

# **FINNPARTNERSHIP-OHJELMAN**

## **TOIMINTARAPORTTI 2009**

**1.1. - 31.12.2009**

FINNPARTNERSHIP-LIIKEKUMPPANUUSOHJELMAN TOIMINTARAPORTTI VUODELTA 2009 ...	1
1) Finnpartnership-ohjelma .....	4
2) Liikekumppanuustuki.....	4
2.1. Liikekumppanuustuen hallinnointi .....	4
2.2. Liikekumppanuustuen käsittely.....	5
2.3. Valtionapupäätökset .....	8
2.4. Liikekumppanuustukisopimukset ja -maksatukset .....	9
2.5. Liikekumppanuustukihankkeitten toteutus .....	11
2.5.1. Vuoden 2008 liikekumppanuustuen loppuraportointi .....	12
2.5.2. Vuoden 2007 liikekumppanuustuen ensimmäinen seurantaraportointi.....	12
2.6. Myönnetty liikekumppanuustuki.....	15
2.6.1 Alueellinen kohdentuminen .....	15
2.6.2. Hakijayrityksen koon mukainen kohdentuminen .....	17
2.6.4. Toimialoittainen kohdentuminen .....	20
2.7. Liikekumppanuustukihankkeiden kehitysvaikutuksien mittaaminen .....	21
3) Liikekumppanuuksien identifiointi- ja edistämistoiminta (matchmaking) .....	21
3.1. Matchmaking-tilaisuudet Finnpartnership-ohjelman pääkohdemaissa.....	22
3.2. Matchmaking-yhteydenotot kehitysmaa- & suomalaisilta yrityksiltä .....	22
3.3. Matchmaking-yhteydenottojen markkinointi .....	23
3.4. Tilaisuudet Suomessa .....	24
3.4. Yhteistyö sidosryhmien kanssa.....	24
3.5. Matchmaking-toiminnan tulokset .....	24
4) Neuvontapalvelu.....	25
5) TTT-määrärahapäätökset.....	26
6) Henkilöstö .....	26
7) Näkymät vuodelle 2010 ja tulevaisuuden kehitystarpeet.....	26

### YHTEENVETO

Liikekumppanuusohjelman tavoitteena on lisätä suomalaisten ja kehitysmaiden yritysten ja liiketoiminnasta kiinnostuneiden toimijoiden kaupallista yhteistyötä niin, että hankkeet edistävät myönteisiä kehitysvaikutuksia kohdemaissa. Taloudellinen, sosiaalinen ja ympäristöllinen kestävyys ovat oleellisia lähtökohtia arvioitaessa liikekumppanuusohjelman kautta tuettavia hankkeita. Lisäksi hankkeiden tulee mahdollisuuksien mukaan edistää näihin liittyviä kehitystavoitteita.

Tarjouskilpailun tuloksena Ulkoasiainministeriö (UM) ulkoisti 10.1.2006 liikekumppanuusohjelman toteuttamisen Teollisen yhteistyön rahasto Oy:lle (Finnfund, operaattori). UM:n ja Finnfundin välistä sopimusta jatkettiin vuonna 2007 kahdella vuodella (2008 - 2009). Vuonna 2009 järjestetyn tarjouskilpailun tuloksena Finnfund jatkaa liikekumppanuusohjelman hallinnointia vuosina 2010 - 2012 sekä mahdollisesti 2013 - 2015 (optio).

Finnpartnershipin tarjoamat palvelut ovat liikekumppanuustuen kanavointi suomalaisille yrityksille ja muille toimijoille, liikekumppanuusaloitteiden identifiointipalvelu (matchmaking-palvelu) sekä yleinen kehitysmaihin suuntautuviin liikekumppanuus-hankkeisiin liittyvä neuvontapalvelu.

Finnpartnership on kysyntävetoinen ohjelma, joka kattaa kaikki OECD DAC -luokitellut kehitysmaat. Liikekumppanuustuen kysyntä on kohdistunut 71 eri maahan suuntautuviin hankkeisiin.

Raportointivuonna vastaanotettiin 118 uutta liikekumppanuustukihakemusta, mikä on noin 20 % enemmän kuin edellisinä vuosina keskimäärin. Finnfundin sisäisessä tukikomiteassa käsiteltiin 96 hanketta. Näistä 77:lle myönnettiin tukea yhteensä 4 154 403,00 euroa, mikä on suunnilleen vuoden 2009 budjettiarvion mukainen (75 hanketta ja 5 - 6 miljoonaa euroa). Yhteensä 19 hakemusta hylättiin. Hylkäämisten syitä olivat mm. se, ettei hakijoilla ollut tarvittavia liiketaloudellisia resursseja tai vaadittavaa alan osaamista, tai hankkeet eivät tähdänneet pitkäaikaiseen liikekumppanuuteen.

Vajaa puolet (47 %) myönnetystä tuesta on kohdistunut vähiten kehittyneisiin maihin<sup>1</sup> ja muihin matalan tulotason maihin. Näiden alempien tulotasojen kehitysmaiden osuus on laskenut hivenen viime vuodesta sekä kappale- että euromääräisesti.

Keskimääräinen myönnetty tuki oli 53 953 euroa, mikä on samaa suuruusluokkaa kuin edellisen vuoden keskimääräinen tuki (52 818 euroa). Yksittäisten myönnettyjen tukien määrä vaihteli vähän yli 2 500 eurosta reiluun 160 000 euroon.

---

<sup>1</sup> LDC-maat = Least Developed Countries

Valtionapupäätöksissä myönnettiin liikekumppanuustukea yhteensä 3 929 668,00 euroa vuonna 2009. Raportointivuoden aikana operaattori solmi 63 liikekumppanuustukisopimusta ja 42 sopimusta oli työn alla.

Maksatuksia tehtiin vuosina 2007, 2008 ja 2009 myönnettyistä tuista. Maksatusten kokonaismäärä raportointivuotena oli 1 379 945,61 euroa. 53:stä vuoden 2008 hankkeesta 22 on jo maksatuspyyntövaiheessa johtanut liikekumppanuuteen. Maksatusta pyytäneiden 53 hankkeen ilmoitusten ja loppuraporttien mukaan hankkeet ovat toteutuneet alustavasti seuraavasti: 22 hanketta on toteutettu suunnitelmien mukaan eli ovat onnistuneet (42 %), 16 on osin toteutettu, mutta ovat vielä kesken ja tarkoitus on viedä niitä eteenpäin (30 %), 3 on keskeytetty toistaiseksi (5 %) ja 12 ei tule toteutumaan (23 %).

Vuoden 2008 tukiin perustuvien maksatusten keskipääsumäärä oli 23 958 euroa, vaikka hankkeille myönnettyjen tukien keskipääsumäärä oli 52 818 euroa. 53:stä hankkeesta 22 oli jo maksatuspyyntövaiheessa johtanut liikekumppanuuteen, mikä on ohjelman tavoite. Lisäksi neljä liikekumppanuutta toteutui ilman, että myönnettyä liikekumppanuustukea käytettiin.

Noin kaksi kolmasosaa tuetuista hankkeista suuntautuu Aasiaan, jonka osuus on laskenut marginaalisesti edellisvuoden (60 %) tasolla. Toiseksi eniten hankkeita suuntautuu Afrikkaan, johon suuntautuvien hankkeiden osuus on kasvanut 7 % ja on nyt 23 %. Myös Euroopan osuus on kasvanut edellisestä vuodesta, kun taas Etelä-Amerikan osuus on pienentynyt. Pienten ja keskisuurten hakijoiden määrä on prosentuaalisesti kasvanut jo kolmatta vuotta, mikä on yksi instrumentin tavoitteista. Hakijoista on pieniä ja keskisuuria yrityksiä 85 %, eli 8 % enemmän kuin edellisessä vuodessa. Vuonna 2009 myös yksi tutkimuslaitos ja yksi yhdistys ovat hakijoina. Tuen saajina ovat olleet yritykset, yhdistykset, tutkimuslaitos sekä toimintayksiköt. Tuen hakijana voi olla Suomessa rekisteröityjen yritysten, muualle rekisteröityjen yritysten (jolla on merkittävä linkki Suomeen), ja Suomessa rekisteröityjen yhdistysten lisäksi yliopisto tai muu vastaava organisaatio.

Vuonna 2009 liikekumppanuustukea on myönnetty hankkeille, jotka edustavat 17 eri toimialaa. Konepajateollisuuden (19 %:n osuus vuoden 2009 lkt-tuesta), IT-alan (17 %), rakennusteollisuuden (12 %), energiateollisuuden (8 %), maatalouden ja ruuanjalostuksen (7 %) ja palvelualan (6 %) hankkeita on ollut eniten. Myös ympäristötekniikan (5 %) ja metalliteollisuuden (5 %) hankkeita on useita.

Vuosina 2006 - 2009 on myönnetty 246 liikekumppanuustukea 195 eri hakijalle, joista 13:n kotipaikkakunta on ulkomailla ja 182:n Suomessa. Tuen saajat edustavat 14 eri seutualuetta Suomessa.

Vuoden 2009 aikana operaattori vastaanotti 137 uutta kehitysmaayrityksen liikekumppanuusideaa, joista 62 on työstetty eteenpäin toimintasuunnitelman mukaisesti. Tämän lisäksi operaattori on työstänyt 18 aloitetta suomalaisilta yrityksiltä sekä pilotinomaisesti välittänyt muiden toimijoiden hallinnoimia aloitteita. Liikekumppanuuksien identifiointitoiminnan seurauksena on syntynyt useita kumppanuuksia. Tuloksellisuusseuranta kattoi 84 yri-

tystä. Näistä 30 yritystä raportoi eriasteisesta onnistumisesta matchmaking-toiminnon tulokseksi. 37 yritystä ilmoitti, ettei tulosta ollut (vielä) syntynyt ja 17 yritystä ei vastannut kyselyyn.

Finnpartnershipin ydinpalveluiden lisäksi ministeriö siirsi 16.5.2006 TTT-määrärahalla tuettujen hankkeiden hallinnoinnin sekä maksatusseurannan operaattorille. TTT-määrärahan hallinnointi päättyi vuoden 2009 alussa. Vuoden 2009 ensimmäisen tertiaalin aikana käsiteltiin kaksi TTT-määrärahaa koskevaa maksatuspyyntöä ja toimitettiin maksatustiedot eteenpäin ministeriön yhteyshenkilölle. Tilitetty määräraha oli yhteensä 53 771,88 euroa.

Ministeriön ja muiden sidosryhmien edustajista koottu neuvoa-antava ja suosituksia tekevä ohjausryhmä kokoontui raportointivuoden aikana kolme kertaa.

Raportointivuosi oli sekä Finnpartnership-ohjelman kolmas kokonainen että liikekumppanuusohjelman ensimmäisen kauden 2006 - 2009 viimeinen toimintavuosi. Raportointivuoden aikana toteutettiin väliarvio, jonka tarkoituksena oli ennen kaikkea selvittää, miten ohjelmaa ja sen toteutusta voidaan tulevaisuudessa parantaa. Väliarvio oli osana tulevan hallinnointikauden tarjouskilpailua. Kilpailutuksen tuloksena Finnfund jatkaa liikekumppanuusohjelman hallinnointia, ja vuoden lopussa allekirjoitettiin sopimus tulevasta hallinnoinnista vuosille 2010 - 2012 (sisältäen option vuosille 2013 - 2015).

## 1) Finnpartnership-ohjelma

Finnpartnership-ohjelman tavoite on lisätä suomalaisten ja kehitysmaiden yritysten ja muiden liiketoiminnasta kiinnostuneiden toimijoiden välisiä pitkäaikaisia liikekumppanuuksia. Finnpartnership-ohjelman päätoiminto on liikekumppanuustuen kanavointi suomalaisten ja kehitysmaatoimijoiden kaupallisesti kannattaviin pitkäaikaisiin liikekumppanuushankkeisiin. Vuoden 2009 työsuunnitelmassa asetettiin tavoitteeksi, että tukihakemusten kokonaismäärä olisi noin 100 - 125 hakemusta, tuettavien hankkeiden määrä 75 hanketta sekä varattiin liikekumppanuustuelle noin 5 - 6 miljoonaa euroa. Kysynnän odotettiin olevan vakaa kasvaen vain hieman edellisestä vuodesta.

Vuonna 2009 vastaanotettiin 118 liikekumppanuustukihakemusta ja 77 hankkeelle<sup>2</sup> myönnettiin tukea yhteensä 4 154 403,00 euroa, eli määrälliset tavoitteet saavutettiin kappalemäärän osalta. Tuen mahdolliseen nousuun varattiin vuonna 2009 aikaisempaa enemmän määrärahaa, koska vuonna 2008 ehdot tarkennettiin kattamaan myös suomalaisen ympäristötekniologian pilottihankkeet. Vuonna 2009 myönnettiin tukea kuitenkin vain yhdelle ympäristöpilottihankkeelle. Alustavasti tähän allokointiin laskettiin mukaan myös mm. CDM-hankkeiden valmistelut, mutta tätä tukiehtojen muutosta ei toteutettu. Tukihakemuksien käsittelystä, maantieteellisestä jakautumisesta jne. on yksityiskohtaisempaa tietoa kappaleessa 2.

Vuoden 2009 työsuunnitelmassa määriteltiin myös, että toimintavuoden aikana painopisteenä tulee olemaan matchmaking-palvelun (liikekumppanuuksien identifiointi) jalostaminen. Toiminnon kehittämistyön tulos esiteltiin vuoden 2008 lopulla ohjausryhmälle, ja vuoden 2009 työsuunnitelmaan ehdotettiin uusi toimintatapa, joka on jo johtanut aikaisempaa parempiin/hyviin tuloksiin. Matchmaking-palvelun tapahtumista ja tuloksista on yksityiskohtaisesti kerrottu kappaleessa 3.

Operaattori jatkoi lisäksi ministeriön kanssa sovitun mukaisesti TTT-määrärahan maksatusen hallinnointia. TTT-määrärahan hallinnointi päättyi vuoden 2009 alussa, eikä uusia maksatuspyyntöjä siis enää tule operaattorin käsiteltäväksi.

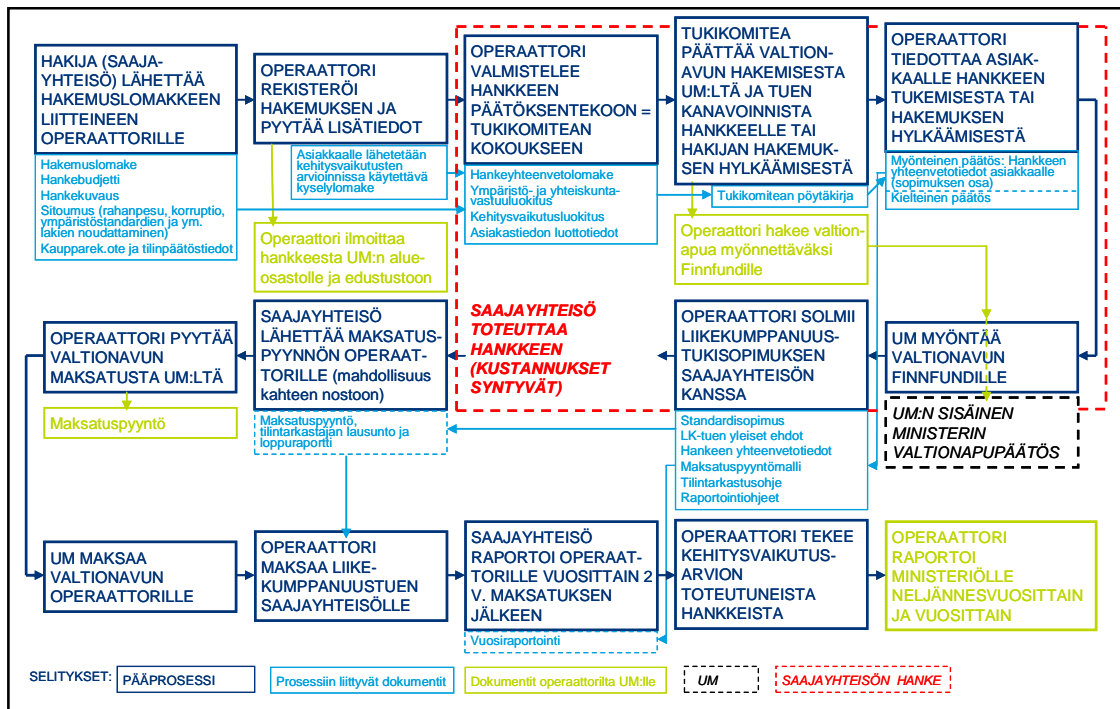
## 2) Liikekumppanuustuki

### 2.1. Liikekumppanuustuen hallinnointi

Kuviossa 1 on esitetty ministeriön hyväksymä liikekumppanuustuen haku-, myöntö- ja sopimusprosessi, joka ohjaa ohjelman toimintaa. Lisäksi operaattorin työtä ohjaavat vuotuiset yksityiskohtaiset työsuunnitelmat tavoitetasoineen.

---

<sup>2</sup> Käsitellyt hakemukset 96 kappaletta (77 hyväksyttyä + 19 hylättyä = 96 hakemusta)



Kuvio 1. Liikekumppanuustuen prosessi

## 2.2. Liikekumppanuustuen käsittely

Vuoden alussa oli edellisen vuoden aikana vastaanotetuista hakemuksista käsittelemättä 24, ja näiden käsittely siirtyi näin vuodelle 2009. Tämän lisäksi toimintavuoden aikana vastaanotettiin ja rekisteröitiin yhteensä ennätysmäärä eli 118 uutta liikekumppanuustukihakemusta. Finnfundin sisäisessä tukikomiteassa käsiteltiin 96 hanketta ja näistä 77:lle myönnettiin tukea yhteensä 4 154 403,00 euroa. 19 hakemusta hylättiin. 46 hakemuksen käsittely siirtyi vuodelle 2010. Tukikomitea kokoontui raportointivuoden aikana 20 kertaa. Taulukossa 1 on hakemusten käsittelytilanne vuosina 2007 - 2009.

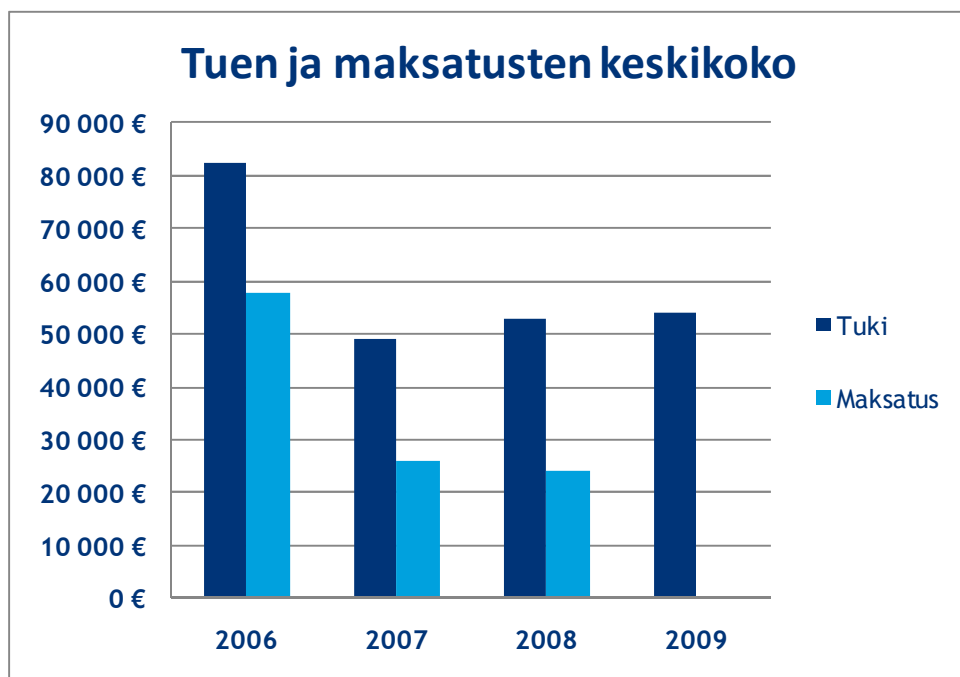
Taulukko 1. Hakemukset ja niiden käsittelytilanne vuosina 2007, 2008 ja 2009

	2007	euroa	2008	euroa	2009	euroa
Käsittelyssä (1.1.)	15	1 320 562	30	2 433 283	24	1 920 760
Vastaanotettu	107	7 499 143	93	6 494 974	118	9 422 193
<b>Yhteensä</b>	<b>122</b>	<b>8 819 705</b>	<b>123</b>	<b>8 928 257</b>	<b>142</b>	<b>11 342 953</b>
Tukikomitea	91		99		96	
-hyväksytty	79	3 890 797	68	3 591 597,10	77	4 154 403
-hylätty	12	464 301	31	2 253 684	19	1 563 671
Peruttu	1	9.255	0	0	0	0
Käsittelyssä (31.12.)	30	2 433 283	24	1 978 655	46	3 341 755
<b>Yhteensä</b>	<b>122</b>	<b>6 797 636</b>	<b>123</b>	<b>7 823 936,1</b>	<b>142</b>	<b>9 059 829</b>

Taulukosta ilmenee, että yritysten hakemat tukisummat ja myönnetyt tukisummat eroavat toisistaan, mikä johtuu useasta eri tekijästä. Yksi selittävä tekijä on, että hakijat käyttävät

yleensä hakemuksessaan tukiprosenttia 50. Tukiosuus nousee kuitenkin 70 prosenttiin, kun hakija on pk-yritys ja hankemaa alemman tulotason kehitysmaa. Kun kyseessä vuorostaan on suuryritys ja hankemaa ylemmän tulotason kehitysmaa, tuen määrä laskee 30 prosenttiin. Lisäksi kaikki kustannuserät eivät ole liikekumppanuustuen ehtojen mukaisia, jolloin haetusta tukisummasta hyväksytään vain osa, tai joissain tapauksissa ei mitään. Vuoden 2009 työsuunnitelmassa painotettiin liikekumppanuustukihakemusten sujuvaa käsittelyä ohjelman kolmannen täyden toimintavuoden aikana. Käsittelyä saatiinkin sujuvammaksi, mutta koska vuonna 2009 vastaanotettiin 118 hakemusta (lähemmäs 20 % enemmän kuin aikaisempina vuosina keskimäärin), jäi vuoden lopussa käsittelemättömiä hakemuksia 46 kpl. Tämä vastaa noin 4 - 5 kuukauden työtä.

Keskimääräinen myönnetty tuki vuonna 2009 oli 53 953 euroa. Vastaava luku vuonna 2008 oli 52 818 euroa. Vuoden 2008 myönnettyihin tukiin kohdistuneet maksatukset (jotka tehtiin vuonna 2009) olivat keskimäärin 23 958 euroa (viime vuonna vastaava keskimäärä oli 25 897 euroa). Kuviossa 2 on kuvattu keskimääräinen vuosittain myönnetty tuki sekä siihen kohdistunut keskimääräinen maksatus. Tätä on tarkemmin kerrottu kappaleessa 2.4 (liikekumppanuustukisopimukset ja -maksatukset).



**Kuvio 2.** Keskimääräiset vuosittaiset myönnettyt tuet ja maksatukset 2006 - 2009

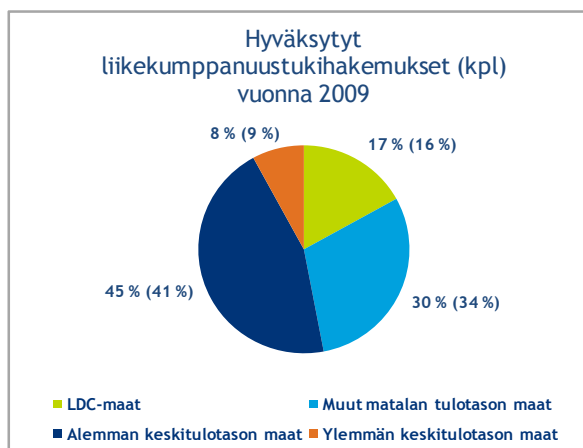
Tuettavien hankkeiden kohdemaina voivat olla kaikki OECD:n<sup>3</sup> kehitysapukomitea DAC:in<sup>4</sup> listaamat kehitysmaat ja alueet (Finnfundin tukikomitean päätöksentekohetkellä voimassa oleva luokitus). Kuvioissa 3 ja 4 on vuonna 2009 käsitellyille liikekumppanuustukihankkeille myönnetty tuki OECD:n DAC-luokitteluun perustuvan kehitysmaaluokituksen mukaan. 47 % vuonna 2009 myönnetystä tuesta on kohdistunut vähiten kehittyneisiin maihin<sup>5</sup> ja muihin matalan tulotason maihin (kuvio 4). Näiden alempien tulotasoisten kehitysmaiden vuo-

<sup>3</sup> OECD = Organisation for Economic Co-operation and Development

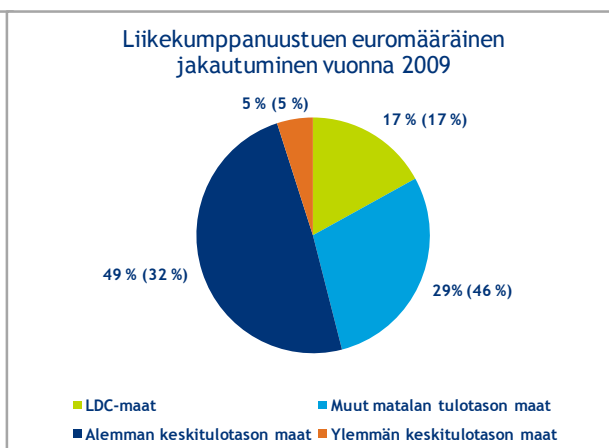
<sup>4</sup> DAC = Development Assistance Committee

<sup>5</sup> LDC-maat = Least Developed Countries

tuinen osuus on laskenut viime vuodesta sekä kappalemääräisesti (3 %) (kuvio 3) että euromääräisesti (17 %) (kuvio 4).

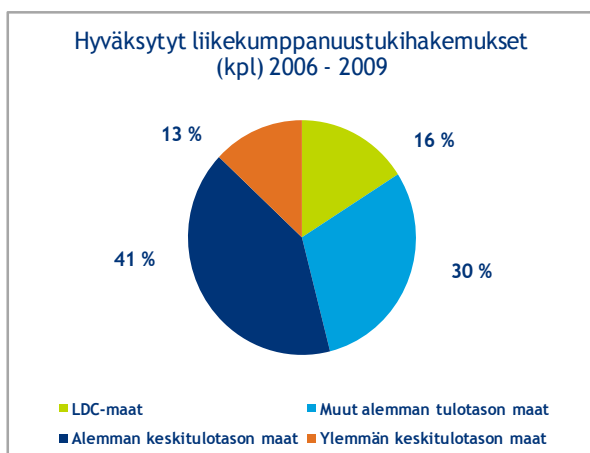


**Kuvio 3.** Vuonna 2009 myönnetty LKT (kpl) DAC-luokittain (suluissa vuoden 2008 luvut)

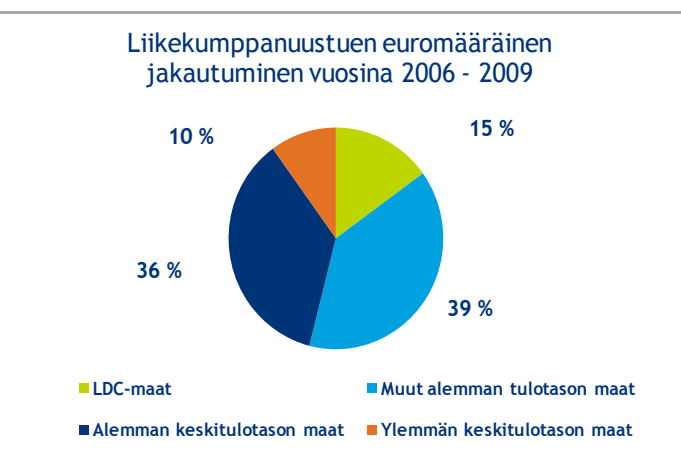


**Kuvio 4.** Vuonna 2009 myönnetty euromääräinen LKT DAC-luokittain (suluissa vuoden 2008 luvut)

Toimintavuonna tuen osuus vähiten kehittyneisiin maihin on pysynyt edellisen vuoden tasolla. Kappalemääräinen osuus on noussut 1 % edellisestä vuodesta. Sen sijaan tuen osuus muihin matalan tulotason maihin on laskenut edellisestä vuodesta niin euro- kuin kappalemääräisesti. Vähiten kehittyneiden maiden ja muiden matalan tulotason maiden vuosilta 2006 - 2009 laskettu kumulatiivinen euromääräinen osuus on kuitenkin 54 %. Kuvioissa 5 ja 6 on kuvattu kumulatiivisesti vuosina 2006 - 2009 myönnetyn tuen osuudet.

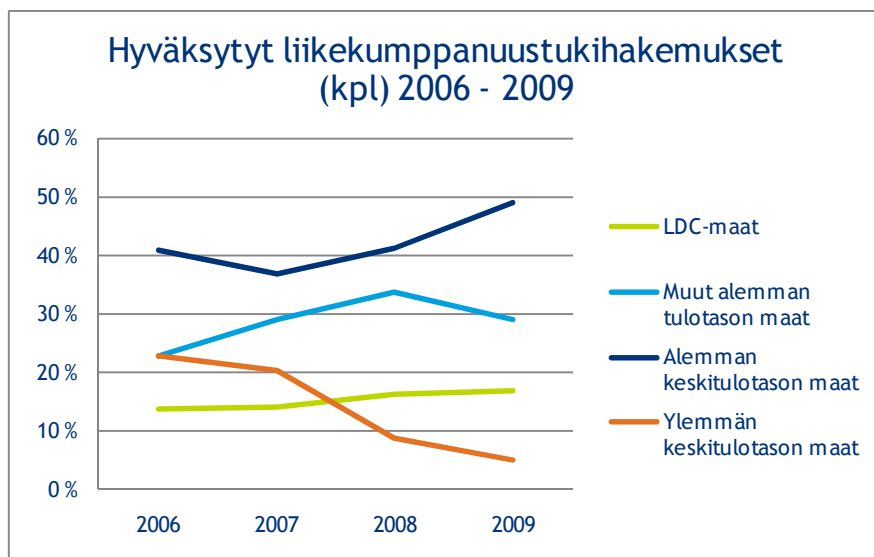


**Kuvio 5.** Vuosina 2006 - 2009 myönnetty LKT (kpl) DAC-luokittain



**Kuvio 6.** Vuosina 2006 - 2009 myönnetty euromääräinen LKT DAC-luokittain

Vuotuisen myönnetyn tuen jakautuminen DAC-luokituksen mukaan on kuvattu kuviossa 7. Huomioitavaa on, että ylemmän keskitulon maihin kohdistuneiden hankkeiden osuus on laskenut voimakkaasti, ja näiden osuus 2006 - 2009 myönnetystä tuesta on enää 10 %.



**Kuvio 7:** Vuotuinen osuus myönnetystä liikekumppanuustuesta DAC-luokituksen mukaan  
Liitteessä 3 on listattu yksityiskohtaisesti maanosittainen, maittainen sekä DAC-luokituksen mukainen liikekumppanuustuen kohdentuminen vuosina 2006 - 2009.

### 2.3. Valtionapupäätökset

Operaattori haki ulkoasiainministeriöltä valtionavustusta tukikomitean käsittelemiin hankkeisiin yhteensä 3 929 668,00 euroa<sup>6</sup>. Toimintavuoden aikana jätettiin kuusi esitystä liikekumppanuustukea koskevasta valtionavusta, joista kaikkiin saatiin valtionapupäätös toimintavuoden aikana. Liikekumppanuustuelle myönnetyt valtionapupäätökset olivat siis yhteensä 3 929 668 euroa vuonna 2009. Taulukossa 2a ja 2b on listattu esitykset ja niiden valtionapupäätökset.

**Taulukko 2a.** Valtionapuesitykset ja -päätökset vuonna 2009

esitys	pvm	euroa	päätös	pvm	euroa
1/2009	12.2.2009	407 723,00	HEL7317-8	19.2.2009	407 723,00
2/2009	31.3.2009	532 981,00	HEL7317-17	1.4.2009	532 981,00
3/2009	25.5.2009	847 158,00	HEL7317-30	28.5.2009	847 158,00
4/2009	25.6.2009	490 614,00	HEL7317-41	29.6.2009	490 614,00
5/2009	1.10.2009	1 012 192,00	HEL7312-83	5.11.2009	1 012 192,00
6/2009	15.12.2009	639 000,00	HEL7305-33	16.12.2009	639 000,00
<b>Yhteensä</b>		<b>3 929 668,00</b>			<b>3 929 668,00</b>

**Taulukko 2b.** Vuoden 2009 korjatut valtionapuesitykset

esitys	haettu summa	oikea summa	erotus
1/2009	407 723,00	407 723,00	0,00
2/2009	532 981,00	576 813,00	43 832,00
3/2009	847 158,00	936 583,00	89 425,00
4/2009	490 614,00	490 614,00	0,00
5/2009	1 012 192,00	1 012 192,00	0,00
6/2009	639 000,00	730 478,00	91 478,00
<b>Yhteensä</b>	<b>3 929 668,00</b>	<b>4 154 403,00</b>	<b>224 735,00</b>

<sup>6</sup> Virheellisen excel-tilin vuoksi viiden hankkeen tuet eivät summautuneet valtionapuesityksen liitteisiin vaikka tuet oli taulukoissa listattu. Siksi valtionapupäätöksissä myönnetty tuki on 224 735,00 euroa pienempi kuin tukikomiteoissa myönnetty liikekumppanuustuki 4 154 403,00. Raportissa käytetään muutoin oikeaa tukisummaa 4 154 403,00 euroa.

## 2.4. Liikekumppanuustukisopimukset ja -maksatukset

Operaattori solmi vuonna 2009 sopimuksen myönnetystä liikekumppanuustuesta ja sen käytöstä tuen saajan kanssa. LKT-sopimukset allekirjoitettiin valtionapupäätösten jälkeen.

Raportointivuoden aikana solmittiin 63 liikekumppanuustukisopimusta. Aika hakemuksen rekisteröintipäivästä sopimuksen allekirjoitukseen vaihteli 2:n ja 14 kuukauden välillä. Syy pitkään väliaikaan oli useimmiten se, että hakija ei toimittanut kaikkia tarvittavia tietoja. Aika valtionapupäätöksestä<sup>7</sup> sopimuksen allekirjoitukseen vaihteli kahden ja 14 päivän välillä. Keskiarvo oli 4,6 päivää. Työsuunnitelmassa asetettu tavoite on enintään 2 viikkoa. Vaikka tuettavat kustannukset voivat syntyä jo heti rekisteröintipäivän jälkeen, iso osa yrityksistä haluaa odottaa, kunnes valtionapupäätös on saatu ja/tai sopimus on allekirjoitettu ennen kuin aloittavat hankkeen toteutuksen.

**Taulukko 3.** Käsitellyt hankkeet ja allekirjoitetut sopimukset vuosina 2006 - 2009

	2006	2007	2008	2009	Yhteensä
Tukikomiteassa hyväksytyt hankkeet	22	79	68	77	246
Sopimus allekirjoitettu	0	71	69	63	203
Perutut hankkeet	0	1	0	0	1
Sopimuksen allekirjoitus siirtyy seuraavalle vuodelle	22	29	28	42	

Myönnetty tuki oli käytettävissä myöntövuotta<sup>8</sup> seuraavan vuoden syyskuun loppuun asti. Näin ollen vuoden 2008 aikana myönnetty tuki erääntyi raportointivuoden aikana<sup>9</sup>. Suurin osa maksatuspyynnöistä vastaanotettiin vasta syyskuussa, huolimatta siitä milloin tuki vuoden 2008 aikana oli myönnetty. Ainoastaan kuusitoista tuen saajaa pyysi maksatusta ennen syyskuuta.

**Vuoden 2009 aikana maksatuksia tehtiin vuosina 2007, 2008 ja 2009 myönnettyistä tuis- ta. Maksatusten kokonaismäärä raportointivuotena oli 1 379 945,61 euroa.** Lisäksi vuoden 2008 liikekumppanuustukien maksatuksista yksi siirtyi vuodelle 2010, koska tuen saaja ei toimittanut kaikkia tarvittavia selvityksiä. Myös tästä raportoidaan kuitenkin tässä yhteydessä, jotta kaikista vuoden 2008 liikekumppanuustuista saadaan yhtenäinen kuva. Toimintavuoden aikana tehtiin siis 55 maksatusta 49:lle vuoden 2008 hankkeelle<sup>10</sup>. Loput neljä mak- satettiin jo edellisenä vuotena. Vain viisi tuen saajaa käytti mahdollisuutta pyytää mak- satusta kaksi kertaa. Alla olevassa taulukossa maksatukset on kohdistettu eri vuosien tukiin.

<sup>7</sup> Päivä jolloin operaattori on vastaanottanut valtionapupäätöksen.

<sup>8</sup> Myöntövuosi tarkoittaa tässä Finnfundin tukikomitean päätöksen ajankohtaa.

<sup>9</sup> Vuonna 2009 erääntyivät kaikki vuonna 2008 myönnettyt lk-tuet sekä yksi edellisen vuoden (2007) lk-tuki (104 741,09), jolle oli myönnetty lisäaikaa. Tästä raportoidaan osana muita vuoden 2007 lk-tukia.

<sup>10</sup> Vuonna 2008 myönnettiin liikekumppanuustukea 68 hakijalle, joista 54 pyysi maksatusta ja 14 jätti pyytämättä. Yhden hankkeen liikekumppanuustukea ei voitu maksatuspyynnöstä huolimatta maksattaa, koska kaikkia tarvittavia dokumentteja ei toimitettu. Näin ollen 53 hankkeelle suoritettiin maksatuksia.

**Taulukko 4. Toteutuneet maksatukset kohdistettuna eri vuosien liikekumppanuustukiin**

Vuonna	2007			2008			2009			2010			Yhteensä		
LKT	kpl <sup>11</sup>	lkt <sup>12</sup>	euroa	kpl	lkt	euroa	kpl	lkt	euroa	kpl	lkt		kpl	lkt	euroa
2006	21	17	978 672,28	2	1	63 042,85	-	-	-	-	-	-	23	18	1 041 715,13
2007	7	7	115 489,07	63	55	1 393 413,17	9	8	211 036,93	-	-	-	79	65	1 719 939,17
2008	-	-	-	5	5	65 227,27	54	48	1 110 581,02	1	1	93 978,91	60	53	1 269 787,20
2009	-	-	-	-	-	-	4	4	58 327,66				4	4	58 327,66
Σ	28	24	1 094 161,35	70	61	1 521 683,29	67	60	1 379 945,61	1	1	93 978,91	166	140	4 089 769,16

**Vuoden 2008 tukiin perustuvien maksatusten keskikoko oli 23 958 euroa, vaikka hankkeille myönnettyjen tukien keskikoko oli 53 953 euroa.** Toteutuneet kustannukset olivat keskimäärin vain 44 % arvioiduista kustannuksista (myönnetystä tuesta). Maksatusten keskikoko on laskenut edellisestä vuodesta noin 7 % myöntöjen ollessa samaa suuruusluokkaa. Yksittäiset maksatukset vaihtelevat hankekohtaisesti 7 %:sta 100 %:iin myönnetystä tuesta. Vuonna 2008 myönnetystä 68 tuesta 14 (20,5 %) jäi käyttämättä kokonaisuudessaan (775 877 euroa). Lisäksi yhden hankkeen<sup>13</sup> maksatusta (tuki 45 635 euroa) ei voitu suorittaa maksatuspyynnöstä huolimatta, koska hakija ei toimittanut kaikkia vaadittuja dokumentteja, mikä nostaa käyttämättä jääneen osuuden 23 %:iin. Kahtena edellisenä vuotena jäi prosentuaalisesti pienempi määrä käyttämättä (18 %). Syinä käyttämättä jääneen tuen määrään olivat toteutuksen viivästyminen (7 %), heikko maailmantaloudellinen tilanne/lama (21 %), hankkeen raukeaminen kokonaan (50 %) ja hankkeen toteutuminen ilman liikekumppanuustukea (21 %). Syyt siihen, että hankkeet raukesivat, ovat joko hakijayhtiön konkurssi (1 kpl), erimielisyydet paikallisen partnerin kanssa (3 kpl), ei edistytty kuten toivottu (2 kpl) tai kansallisen lainsäädännön asettamat esteet (1 kpl). Syyt siihen, että hankkeet toteutetaan ilman liikekumppanuustukea, ovat joko, että toteuttava yritys on muuttunut ja onkin toinen kuin tuen saaja eikä tukea voi siirtää toiselle yritykselle (2 kpl), tai saamattomuus maksatuspyynnön tekemisessä (1 kpl). Maksatukset olivat pienempiä kuin myönnettyt tuet, koska toteutuneet kustannukset ovat olleet pienempiä kuin arvioidut kustannukset ja/tai tilitetyt kustannukset eivät täytä LKT-ehtoja.

Vuoden 2008 aikana tukikomiteassa hyväksytyjen hankkeiden käyttämättä jääneet tuet erääntyivät toimintavuoden 2009 aikana. Vuoden 2008 aikana tukikomiteassa hyväksyttiin 68 hanketta. Näistä 53:lle maksettiin liikekumppanuustukea yhteensä 1 269 787,20 euroa. Tuen jätti kokonaisuudessaan käyttämättä neljätoista ja yhden tukea ei voitu maksaa, koska maksatuspyynnön kaikkia vaadittuja dokumentteja ei toimitettu. Lisäksi yhdelle vuoden 2007

<sup>11</sup> Kpl viittaa maksatusten määrään. Yhdelle liikekumppanuustuelle voidaan tehdä kaksi maksatusta. Kun kyseessä on konsortio

<sup>12</sup> Lkt = kuinka monelle liikekumppanuustukihankkeelle on maksettu tukea (kerran tai kaksi).

<sup>13</sup> Hanke on kuitenkin toteutettu.

konsortiohankkeelle maksettiin tukea yhteensä 36 639,32 euroa vuoden 2009 puolella, koska hankkeelle oli myönnetty jatkoaikaa 2009 syyskuun loppuun asti. Alla olevassa taulukossa maksatukset on jaoteltu maanosittain, lisäksi taulukosta käy ilmi käyttämättä jäänyt tukimäärä. Yksityiskohtaisemmat tiedot vuoden 2008 maksatuksista, käyttämättä jääneestä tuesta sekä hankkeen tuloksista on listattu liitteessä 1.

**Taulukko 5.** Vuoden 2008 tukimäärät sekä maksatukset maanosittain

Maanosa	Myönnetty tuki 2008	Maksatus	Käyttämättä
Afrikka	574 906,00	193 693,96	381 212,04
Aasia	2 726 968,00	930 052,86	1 796 915,14
LAC	252 964,10	137 449,92	115 514,18
Eurooppa	36 759,00	8 590,46	28 168,54
<b>Yhteensä</b>	<b>3 591 597,10</b>	<b>1 269 787,20</b>	<b>2 321 809,90</b>

Tämän lisäksi operaattori suoritti maksatuksia myös neljälle vuoden 2009 aikana hyväksytylle hankkeelle yhteensä 58 327,66 euroa. Taulukossa 6 kyseiset maksatukset on jaettu maanosittain. Taulukosta käy lisäksi ilmi käyttämätön tukimäärä (joka on käytettävissä syyskuun 2010 loppuun asti). Liitteessä 2 on listattuna yksityiskohtaisemmin toimintavuoden tukimäärät, maksatukset ja toistaiseksi käyttämättä oleva määrä.

**Taulukko 6.** Vuoden 2009 tukimäärät sekä maksatukset maanosittain

Maanosa	Myönnetty tuki 2009	Maksatus	Käyttämättä
Afrikka	775 338,00	2 764,08	772 573,92
Aasia	2 722 943,00	52 873,98	2 670 069,02
LAC	236 335,00	2 689,60	233 645,40
Eurooppa	419 787,00	0,00	419 787,00
<b>Yhteensä</b>	<b>4 154 403,00</b>	<b>58 327,66</b>	<b>4 096 075,34</b>

## 2.5. Liikekumppanuustukihankkeitten toteutus

Operaattorin hallinnoiman liikekumppanuusohjelmaan kuuluvan liikekumppanuustuen saajat raportoivat operaattorille seuraavanlaisesti:

- Loppuraportti maksatuspyynnön yhteydessä (viimeistään syyskuussa seuraavana vuotena siitä, kun hakemus on käsitelty operaattorin tukikomiteassa),
- Seurantaraportti I (loppuraporttia seuraavana vuotena), sekä
- Seurantaraportti II (ensimmäistä seurantaraporttia seuraavana vuotena).

Raportointivelvollisuus syntyy tuen saajalle tuen saajan ja operaattorin välillä tehdyn sopimuksen mukaisesti. Jos tuen saaja ei täytä raportointivaatimuksia, on operaattorilla oikeus

vaatia liikekumppanuustuen takaisinmaksua. Näin ollen tuen saajalta, jolle ei suoriteta maksatusta, on vaikea vaatia raportointia.

### 2.5.1. Vuoden 2008 liikekumppanuustuen loppuraportointi

53:sta<sup>14</sup> vuoden 2008 hankkeesta 22 on jo maksatuspyyntövaiheessa johtanut liikekumppanuuteen, mikä on ohjelman tavoite. Lisäksi neljä liikekumppanuutta toteutettiin ilman myönnettyä liikekumppanuustukea. Viimeistään toisen maksatuspyynnön yhteydessä hakijat raportoivat (loppuraportti) hankkeen edistymisestä. Loppuraportissa tulee vähintään mainita sen työn edistyminen, johon tukea on myönnetty ja josta maksatusta pyydetään. Asiakas raportoi myös ovatko esim. esivalmistelutyöt jo johtaneet etabloitumiseen tai koska etabloituminen on odotettavissa. Vuoden 2008 hankkeista on maksatushetkellä raportoitu mm. seuraavasti (katso myös liite 1):

Taulukko 7. Loppuraportoinnin mukainen hanketilanne maksatuspyynnön yhteydessä

Tilanne maksatushetkellä (vuoden 2008 liikekumppanuustuki)	Kpl	
	Hanketta	Tulos
Toteutettu	22	+
Kesken	16	~
Keskeytetty toistaiseksi	3	~
Ei toteudu	12	-
<b>Yhteensä</b>	<b>53</b>	

”Ei toteutuneiden” hankkeiden osuus on hieman alle 23 %, mikä on melkein kaksi kertaa enemmän kuin edellisenä vuotena (8 kpl 13 %). Kolmasosa (4 kpl) sanoi kansainvälisen taloudellisen tilanteen olevan syynä siihen että hanke on keskeytetty. Saman syyn ilmoittivat 2 ”toistaiseksi keskeytetyistä” hankkeista.

### 2.5.2. Vuoden 2007 liikekumppanuustuen ensimmäinen seurantaraportointi

Seurantaraportoinnin perusteella 32 hanketta vuoden 2007 60:sta liikekumppanuuteen johtaneesta hankkeesta on enää ennallaan onnistuneena. Operaattorin toisena toimintavuotena 2007 tukea myönnettiin 79 hakijalle. 65:lle maksettiin tukea ja näin ollen raportointivaade seurantaraportoinnin osalta koskee vain näitä 65 liikekumppanuustuen saajaa. Näistä 5 ovat jatkohakemuksia/hankkeita<sup>15</sup> ja näin ollen tässä raportoidaan 60 hankkeesta. Nyt nämä yritykset raportoivat operaattorille alla olevan taulukon mukaisesti. Hankkeet, joiden tilanne on ennallaan, eli muutosta vuodesta 2008 vuoteen 2009 ei ole tapahtunut, ovat samassa kohdassa kuin vuonna 2008. Jos muutosta on tapahtunut joko parempaan tai huonompaan, on viime vuoden raportointiluokituksen alle laitettu uusi rivi ja hanke siirretty

<sup>14</sup> 54 maksatusta pyytäneestä hankkeesta yhdelle ei suoritettu maksatusta, joten 53 käytetään tässä hankemääränä. Näistä 5 hanketta ovat nk. jatkohankkeita.

<sup>15</sup> Kaksi ovat vuoden 2006 lkt-hankkeita ja näistä raportoidaan kohdassa 2.5.3. yhdessä muiden vuoden 2006 lk-tukien kanssa. Kolme ovat samaisen vuoden, eli vuoden 2007, hankkeita ja näin ollen nämä ovat jo kertaalleen mukana tässä 60 hankkeen raportoinnissa.

sille. Alla olevaan taulukkoon on myös lisätty sarakkeet, joista käy ilmi tuen saajan suuruus (pk- tai suuryritys) sekä tuen kohdistuneen maan ODA/DAC-luokitus.

**Taulukko 8.** Vuoden 2009 seurantaraportoinnin mukainen hanketilanne verrattuna tilanteeseen maksatuspyynnön/loppuraportin yhteydessä 2008

Tilanne	2008	Tulos	2009	Tulos	DAC1	DAC2	DAC3	DAC4	Suur	PK
Mahdollisia paikallisia tuottajia löytynyt, neuvottelut kesken.	2	+								
➤ Hanketta lykätty			2	~		1	1		2	
Paikallinen tuottaja löytynyt, tuontia ei vielä aloitettu	5	+								
➤ Tuonti aloitettu			4	+		2	1	1	1	3
➤ Jonkin verran tuontia, hanketta lykätty			1	~		1				1
Tuonti Suomeen aloitettu	4	+	3	+	2	1				3
➤ Tuonti hankemaasta keskeytetty, tuonti aloitettu muista kehitysmaista.			1	~				1	1	
Paikallinen yhtiö perustettu, toimintaa	11	+	10	+		4	3	3	5	5
➤ Emoyhtiö konkurssissa			1	-			1			1
Hanke kesken, paikallista yritystä ei vielä perustettu	9	~	2	~		1	1			2
➤ Yritys perustettu			5	+	1	2	2		2	3
➤ Hanketta lykätty			2	~		1	1		1	1
Alihankinta aloitettu	4	+	3	+	1		2		1	2
➤ Yhteistyö lopetettu (laatu, hinnat ja toimitusajat eivät vastanneet odotuksia)			1	-			1			1
Paikallisia partnereita koulutettu, hanke toteutunut	3	+	3	+	1			2	1	2
Hanke rauennut tuloksettomana/hanke peruttu	4	-	2	-		1	1		1	1
➤ Etsitään potentiaalisempia partnereita, hankeselvitykset jatkuvat			2	~			1	1		2
Paikalliset partnerit löytynyt	2	+								
➤ Hanke toteutunut			1	+			1			1
➤ Hanketta lykätty korkean hintatason takia			1	~				1		1
Osin toteutunut	4	+								
➤ Hanke toteutunut			1	+		1				1
➤ Hanke kesken			2	~	1			1		2
➤ Hanketta lykätty			1	-			1			1
Hankeselvitykset tehty, hanke etenee	6	+	1	+		1				1
➤ Hanketta lykätty			1	~				1		1
➤ Hanke jäissä			2	-	1	1			2	
➤ Hanke kesken			1	+			1			1
➤ Tilanne muuttui, yritys myytiin			1	-		1				1
Hankeselvitykset kesken	2	~	1	~			1			1
➤ Hanke kesken			1	~		1			1	
Toteutus viivästynyt	3	~								
➤ hanke ei todennäköisesti tule jatkumaan/ toteutumaan			1	-	1					1
➤ Paikallinen partneri ei ole tehnyt päätöstä hankkeesta			2	-			1	1	1	1
Hanke ei toteudu	1	-	1	-			1			1
<b>Yhteensä</b>	<b>60</b>		<b>60</b>		<b>8</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>19</b>	<b>41</b>

Syksyllä 2009 vastaanotetun seurantaraportoinnin perusteella 32 hanketta 60:sta (53 %) lii-  
kekumppanuuteen johtaneesta hankkeesta on ennallaan onnistuneena. Vuosi sitten loppura-  
portoinnin yhteydessä 41 hanketta oli viety onnistuneesti läpi. Viimeinen sopimusvelvoitte-

seen perustuva seurantaraportointi kaikkien 65 vuoden 2007 tuen saajan osalta on ensi vuonna.

Seurantaraportoinnissa 11 yritystä raportoi investoinneista kohdemaahan. Nämä 11 yritystä ovat tähän mennessä investoineet yhteensä 34,3 milj. euroa. Seurantaraportoinnissa 30 yritystä raportoi hankkeen työllistämisaikutuksista. Raportoinnin mukaan hankkeet työllistivät yhteensä suoraan 497 henkilöä, joista 369 oli uusia työpaikkoja. 22 yritystä on ilmoittanut, että heillä on naisten työllistymiseen ja työoloihin positiivisesti vaikuttavia piirteitä. 21 on ilmoittanut, että heillä on sukupuolten väliseen tasa-arvoon positiivisesti vaikuttavia piirteitä. Naistyöntekijöiden määrä on 141 eli 28,4 % työpaikoista.

### 2.5.3. Vuoden 2006 liikekumppanuustuen toinen seurantaraportti

Seurantaraportoinnin perusteella 9 hanketta vuoden 2006 13:sta liikekumppanuuteen johtaneesta hankkeesta on ennallaan onnistuneena. Operaattorin ensimmäisenä toimintavuotena 2006 tukea myönnettiin 22 hakijalle. Neljä tuen saajaa ei pyytänyt maksatusta ja näin ollen raportointivaade seurantaraportoinnin osalta koskee vain 18 liikekumppanuustuen saajaa. Vuonna 2008 lähetettiin kyseisille 18:lle vuoden 2006 tuen saajalle ensimmäinen seurantaraportointikaavake, ja vuonna 2009 heille lähetettiin toinen seurantaraportointikaavake.

Nyt nämä 18 yritystä raportoivat operaattorille alla olevan taulukon mukaisesti. Hankkeet, joiden tilanne on ennallaan, eli muutosta vuodelta 2008 vuoteen 2009 ei ole tapahtunut, ovat samassa kohdassa kuin vuonna 2008. Jos muutosta on tapahtunut huonompaan, viime vuoden raportointiluokituksen alle on laitettu uusi rivi ja hanke siirretty sille. Mikäli on syntynyt muutosta tai parempaan, hanke on siirretty ylös jo olemassa olevaan luokitukseen.

Alla olevaan taulukkoon on myös lisätty sarakkeet joista käy ilmi tuen saajan suuruus (pk- tai suuryritys) sekä tuen kohdistuneen maan ODA/DAC-luokitus.

**Taulukko 9.** Vuoden 2009 seurantaraportoinnin mukainen hanketilanne verrattuna tilanteeseen maksatuspyynnön/loppuraportin yhteydessä 2007 sekä seurantaraportin yhteydessä 2008.

Tilanne	2007	Tulos	2008	Tulos	2009	Tulos	DAC1	DAC2	DAC3	DAC4	Suur	PK
<b>Paikallinen yhtiö perustettu, paikallista tuotantoa</b>	<b>4</b>	<b>+</b>	<b>2</b>	<b>+</b>	<b>3</b>	<b>+</b>		<b>1</b>	<b>2</b>		<b>3</b>	
➤ Paikallista yhtiötä ei perustettu			<b>2</b>	<b>~</b>								
➤ Paikallista yhtiötä ei perustettu, perustetaan mahdollisesti myöhemmin					<b>1</b>	<b>-</b>				<b>1</b>	<b>1</b>	
<b>Toteutettu, perustetun paikallisen yrityksen toiminta kasvanut, sekä tuontia Suomeen</b>	<b>1</b>	<b>+</b>	<b>1</b>	<b>+</b>								
➤ Paikallinen partneri perunut yhteistyön					<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>					<b>1</b>
<b>Tuonti Suomeen aloitettu</b>	<b>1</b>	<b>+</b>	<b>1</b>	<b>+</b>	<b>1</b>	<b>+</b>				<b>1</b>		<b>1</b>
<b>Paikallinen yhtiö perustettu, toimintaa</b>	<b>6</b>	<b>+</b>	<b>3</b>	<b>+</b>	<b>4</b>	<b>+</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
➤ Toiminta kasvaa kiitettävästi			<b>2</b>	<b>+</b>								
➤ Toiminta vähentynyt rahoituskriisin takia					<b>1</b>	<b>~</b>	<b>1</b>					<b>1</b>
➤ Yksi kahdesta perustetusta tytäryhtiöstä myyty (yhteistyö lopetettu), toisen toiminta jatkuu			<b>1</b>	<b>+</b>								
➤ Toiminta loppunut					<b>1</b>	<b>-</b>				<b>1</b>		<b>1</b>
<b>Alihankinta aloitettu</b>	<b>1</b>	<b>+</b>	<b>1</b>	<b>+</b>	<b>1</b>	<b>+</b>			<b>1</b>			<b>1</b>
<b>Osin toteutunut, keskeytetty toistaiseksi</b>	<b>1</b>	<b>~</b>										
➤ Hankkeen edistys on rauennut tuloksettomana, ei toteuteta			<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>				<b>1</b>		<b>1</b>
<b>Toteutus viivästynyt</b>	<b>4</b>	<b>~</b>	<b>3</b>	<b>~</b>	<b>1</b>	<b>~</b>			<b>1</b>		<b>1</b>	
➤ hanke ei todennäköisesti tule					<b>1</b>	<b>-</b>		<b>1</b>				<b>1</b>
➤ Paikalliset resurssit liian niukat kannattavaan					<b>1</b>	<b>-</b>		<b>1</b>			<b>1</b>	
➤ Paikallinen yritys perustettu mutta kannattavuustutkimuksen mukaan ei taloudellisesti järkevä tuottoisa eli suomalainen osapuoli vetäytynee			<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>				<b>1</b>		<b>1</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>18</b>		<b>18</b>		<b>18</b>		<b>2</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>11</b>

Syksyllä 2009 vastaanotetun seurantaraportoinnin perusteella 9 hanketta 13:sta liikekumppanuuteen johtaneesta hankkeesta on ennallaan onnistuneena.

Tämä tarkoittaa, että 9 hanketta 18 hankkeesta (50 %) on kolmannen ”toimintavuoden” jälkeen hyvissä voimissa. Ensimmäisenä vuotena onnistuneiden määrä oli 13 ja toisena 11. Tämän vuoden sopimusvelvoitteeseen perustuva seurantaraportointi on viimeinen raportointi kaikkien 18 vuoden 2006 tuen saajan osalta.

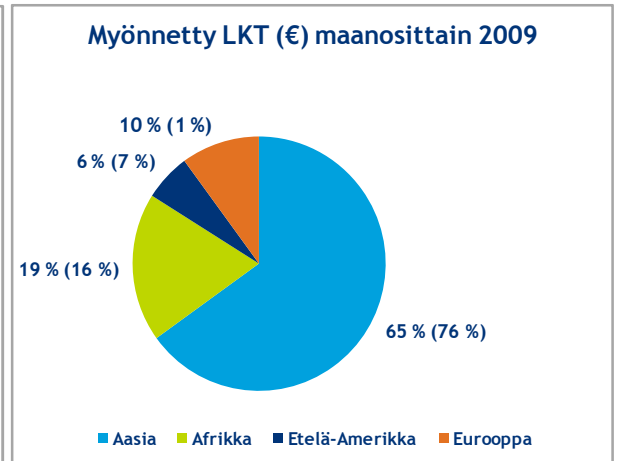
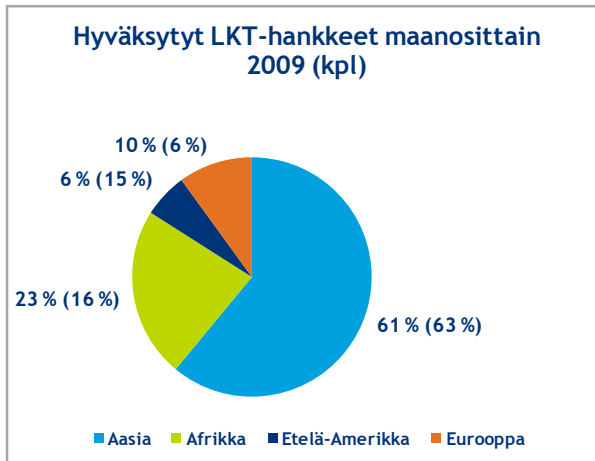
Seurantaraportoinnissa kuusi yritystä raportoi investoinneista kohdemaahan. Nämä kuusi yritystä ovat investoineet yhteensä 10,6 milj. euroa. Kuusitoista yritystä raportoi hankkeen työllistämisaikutuksista. Raportoinnin mukaan hankkeet työllistivät yhteensä suoraan 713 henkilöä, joista 301 oli uusia työpaikkoja. Kahdeksan yritystä on ilmoittanut, että heillä on naisten työllistymiseen ja työoloihin positiivisesti vaikuttavia piirteitä. Kahdeksan on ilmoittanut, että heillä on sukupuolten väliseen tasa-arvoon positiivisesti vaikuttavia piirteitä. Naistyöntekijöiden määrä on 127 eli 17,8 % työpaikoista.

## 2.6. Myönnetty liikekumppanuustuki

### 2.6.1 Alueellinen kohdentuminen

Noin kaksi kolmasosaa tuetuista hankkeista suuntautuu Aasiaan, jonka osuus on laskenut vain marginaalisesti edellisvuoden tasolla. Toiseksi eniten hankkeita suuntautuu

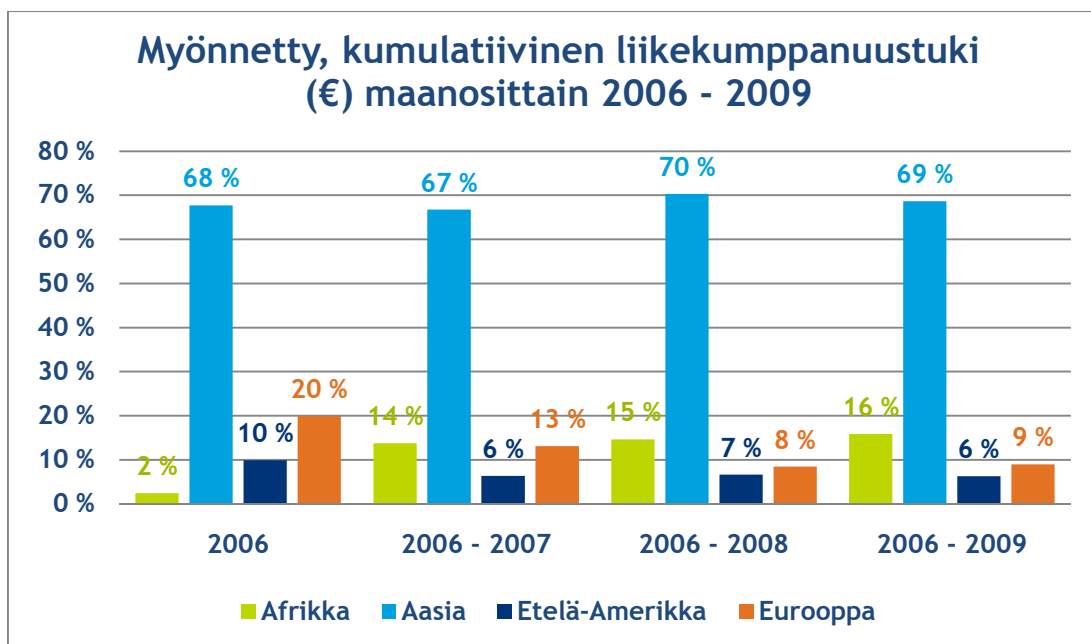
Afrikkaan, johon suuntautuvien hankkeiden osuus on kasvanut 7 % ollen nyt 23 %. Myös Euroopan<sup>16</sup> osuus on kasvanut edellisestä vuodesta, kun taas Etelä-Amerikan osuus on vähentynyt. Alla olevissa kuvioissa on kuvattu jakauma maanosittain (kuviossa 8 lukumääräinen ja kuviossa 9 euromääräinen). Vuonna 2009 myönnettiin tukea ensimmäisen kerran Beniniin, Liberiaan, Nicaraguaan, Norsunluurannikolle, Ruandaan, Salomonsaarille, Sierra Leoneen, Sri Lankalle, Togoan, Tunisiaan ja ValkoVenäjälle kohdistuneisiin hankkeisiin. Kaiken kaikkiaan tukea on myönnetty 63:teen eri maahan kohdistuneisiin hankkeisiin. Vuosien 2006 - 2009 aikana käsiteltyjen hakemusten maantieteellinen jakauma on kuvattu liitteessä 3.



Kuvio 8. Vuonna 2009 myönnetty LKT (kpl) maanosittain (suluissa v. 2008 luvut)

Kuvio 9. Vuonna 2009 myönnetty euromääräinen LKT maanosittain (suluissa v. 2008 luvut)

Vuotuisten muutosten ollessa pieniä myös vuosien 2006 - 2009 kumulatiiviset suhteet pysyvät samansuuruisina (kuvio 10).



Kuvio 10. Kumulatiivinen vuosina 2006 - 2009 myönnetty liikekumppanuustuki maanosittain

<sup>16</sup> Lk-tukea voi myöntää seuraaville Eurooppaan maantieteellisesti kuuluville maille ja/tai alueille: Albania, Bosnia & Hertsegovina, Kosovo, Kroatia, Makedonia, Montenegro, Serbia, Turkki, Ukraina, Valko-Venäjä.

Tukien keskkoot maanosittain ovat tasoittuneet edelliseen vuoteen verrattuna. Keskkoko on LAC/Etelä-Amerikka 59 084 € (2008: 25 000 €), Aasia 57 935 € (2008: 63 500 €), Eurooppa 52 473 € (2008: 9 000 €) ja Afrikka 43 074 € (2008: 52 000 €).

Vuosina 2006 - 2009 eniten hakemuksia on ollut Kiinaan (56 kpl), Intiaan (46 kpl) ja Vietnamiin (43 kpl). Samaiset maat johtavat myös vuoden 2009 tilastoa (Kiina (27 kpl), Intia (18 kpl), Vietnam (16 kpl)). Kokonaistilastossa näitä maita seuraavat pääkohdemaina Bangladesh ja Ukraina (15 kpl), Peru (13 kpl), Thaimaa (12 kpl), sekä Etelä-Afrikka, Kenia ja Tansania (11 kpl). Näihin maihin kohdistuneita hakemuksia oli vuonna 2009 Ukrainaan ja Keniaan (6 kpl), Bangladeshiin (4 kpl), Tansaniaan (3 kpl), Etelä-Afrikkaan (2 kpl) sekä Peruun (1 kpl). Useisiin maihin on ollut vain yksi tai pari hakemusta. Hakemukset ovat vuonna 2009 kohdistuneet 45 eri maahan ja koko toiminnan aikana 71 eri maahan.

**Tukea** on vuonna 2009 myönnetty 40 eri maahan, joista Kiinaan (17 kpl), Intiaan (11 kpl), Vietnamiin (8 kpl), Ukrainaan (6 kpl) sekä Bangladeshiin (4 kpl) kohdistui eniten myöntöjä. Liitteessä 2 on listattu kaikki yksittäiset hankkeet vuonna 2009. Tukea on kaiken kaikkiaan myönnetty 61 eri maahan, joista Kiinaan (39 kpl), Intiaan (33 kpl), Vietnamiin (30 kpl), Bangladeshiin (14 kpl), Ukrainaan (13 kpl), Thaimaahan (12 kpl), sekä Peruun ja Etelä-Afrikkaan (molempiin 8 kpl) on kohdistunut eniten myöntöjä.

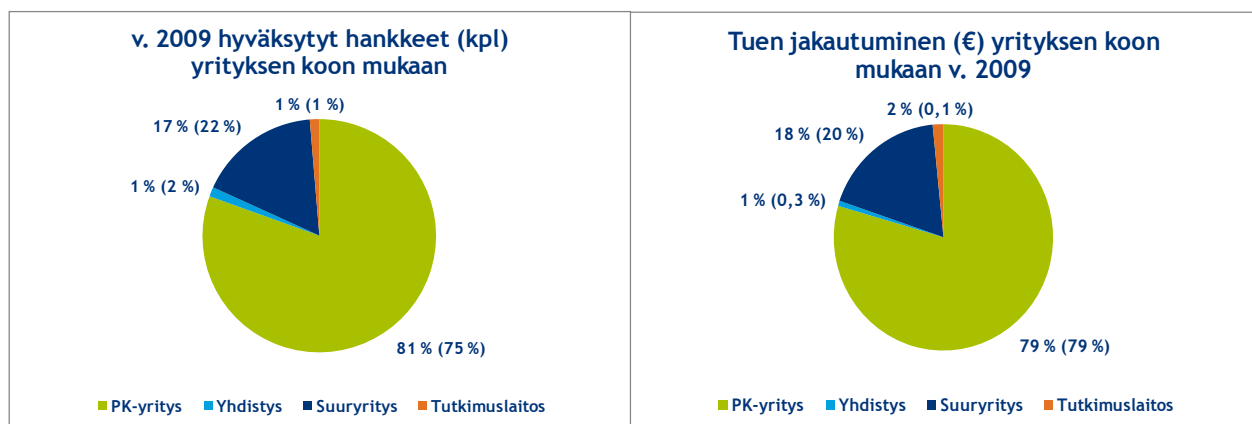
**Taulukko 10.** Käsitellyt liikekumppanuustukihakemukset vuosina 2006 - 2009 maanosittain

Maanosa	2006		2007		2008		2009		Yhteensä
	hylätty/ peruttu	hyväksytty	hylätty/ peruttu	hyväksytty	hylätty/ peruttu	hyväksytty	hylätty/ peruttu	hyväksytty	
Afrikka	2	1	6	19	11	11	8	18	76
Aasia	3	12	4	45	16	43	7	46	176
Eurooppa	0	6	1	8	0	4	2	8	29
LAC	0	3	0	7	4	10	2	4	30
Useat maanosat	0	0	2	0	0	0	0	1	3
<b>Yhteensä</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>79</b>	<b>31</b>	<b>68</b>	<b>19</b>	<b>77</b>	<b>314</b>

## 2.6.2. Hakijayrityksen koon mukainen kohdentuminen

Pienten ja keskisuurten hakijayritysten määrä on prosentuaalisesti kasvanut jo kolmatta vuotta, mikä on yksi instrumentin tavoitteista. Hakijoista on pieniä ja keskisuuria yrityksiä 85 %, eli 8 % enemmän kuin edellisenä vuotena. Raportointivuonna myös yksi tutkimuslaitos ja yksi yhdistys ovat hakijoina. Tuen hakijana voi olla joko Suomessa rekisteröity yritys, muualle rekisteröity yritys, jolla on merkittävä linkki Suomeen, Suomessa toimiva tutkimuslaitos, yliopisto tai muu vastaava organisaatio, sekä Suomessa rekisteröity yhdistys. Tuen saajana ovat olleet yritykset (sekä pk- että suuryritykset), pienet yhdistykset sekä suuret tutkimuslaitokset. Tuen prosenttiosuus (30/50/70 %) hyväksytyistä kustannuksista riippuu hakijan koosta sekä hankemaan kehitysmaaluokituksesta. Alla olevissa kuvioissa

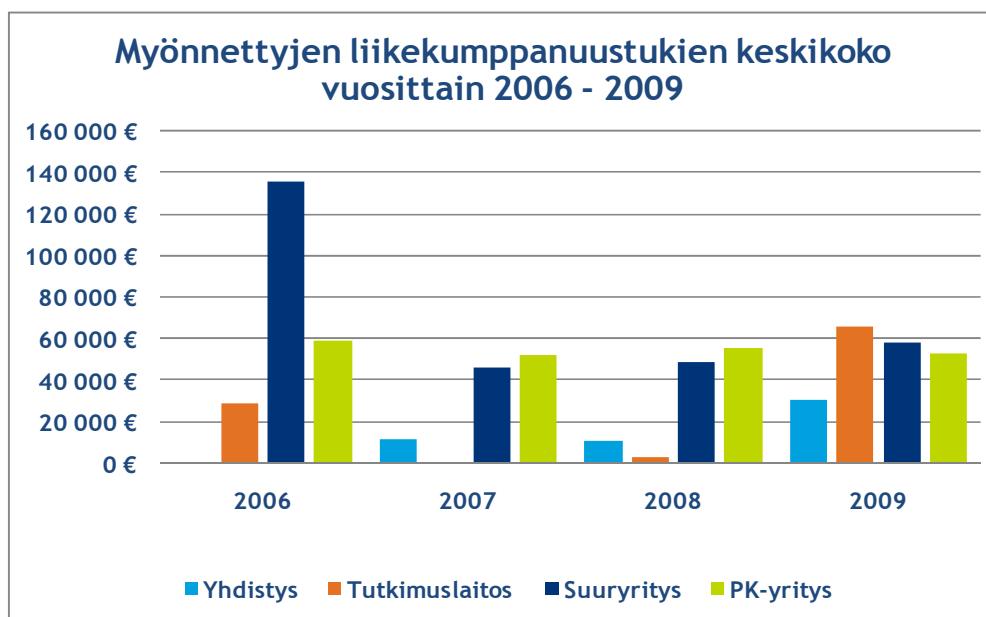
on esitelty myönnettyjen tukien kappalemääräinen (kuvio 11) sekä euromääräinen<sup>17</sup>(kuvio 12) jako hakijan koon sekä juridisen muodon mukaan.



**Kuvio 11.** Vuonna 2009 hyväksytyt hankkeet hakijan koon ja juridisen muodon mukaan (suluissa v. 2008 tiedot).

**Kuvio 12.** Tuen jakautuminen v. 2009 hakijan koon ja juridisen muodon mukaan (suluissa v. 2008 tiedot).

Myönnettyt tuet ovat tasaisia myös hakijakokoon nähden vaikka pienyrityksille myönnetty tuki on keskikooltaan hieman pienempi kuin suuryrityksille myönnetty tuki (kuvio 13).

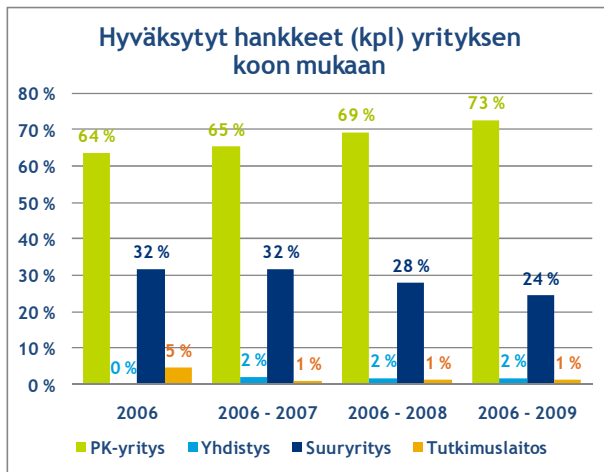


**Kuvio 13.** Myönnettyjen liikekumppanuustukien keskipakko hakijan koon ja juridisen muodon mukaan vuosina 2006 - 2009

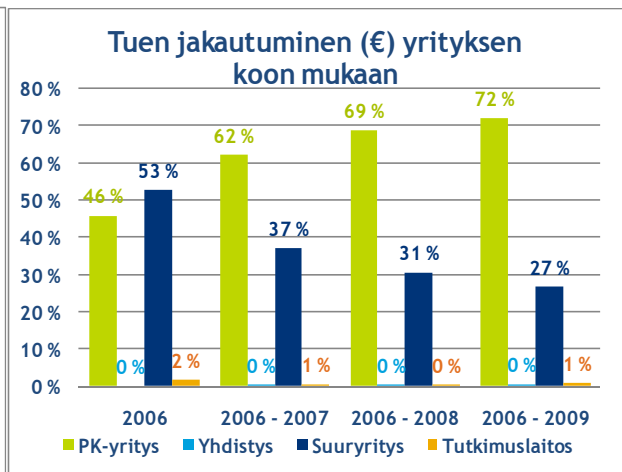
Pienille ja keskisuurille yrityksille myönnettyjen tukien keskipakko pienentyi hieman edellisvuodesta, ja on hieman pienempi kuin suuryrityksille myönnetty tuki (pk-yritysten keskimääräinen tuki n. 53 000 euroa ja suuryritysten keskimääräinen tuki n. 58 000 euroa). Yksittäisten myönnettyjen tukien määrä vaihtelee vuonna 2009 hieman alle 3 000 eurosta hieman alle 165 000 euroon. Vuosina 2006 - 2009 tuki on vaihdellut välillä 800 - 250 000 euroa.

Kumulatiivinen tuen osuus on kuvattu alla kuviossa 14 (kappalemääräinen) ja 15 (euromääräinen).

<sup>17</sup>Tuen kokonaismäärä 2009: 4.154.403,- (77 kpl), tuen kokonaismäärä 2008: 3.591.597,- (68 kpl:ta), tuen kokonaismäärä 2007: 3.890.797,- (79 kpl:ta), tuen kokonaismäärä 2006: 1.809.702,- (22 kpl:ta).



Kuvio 14. Vuosina 2006 - 2009 hyväksytyt hankkeet hakijan koon ja juridisen muodon mukaan



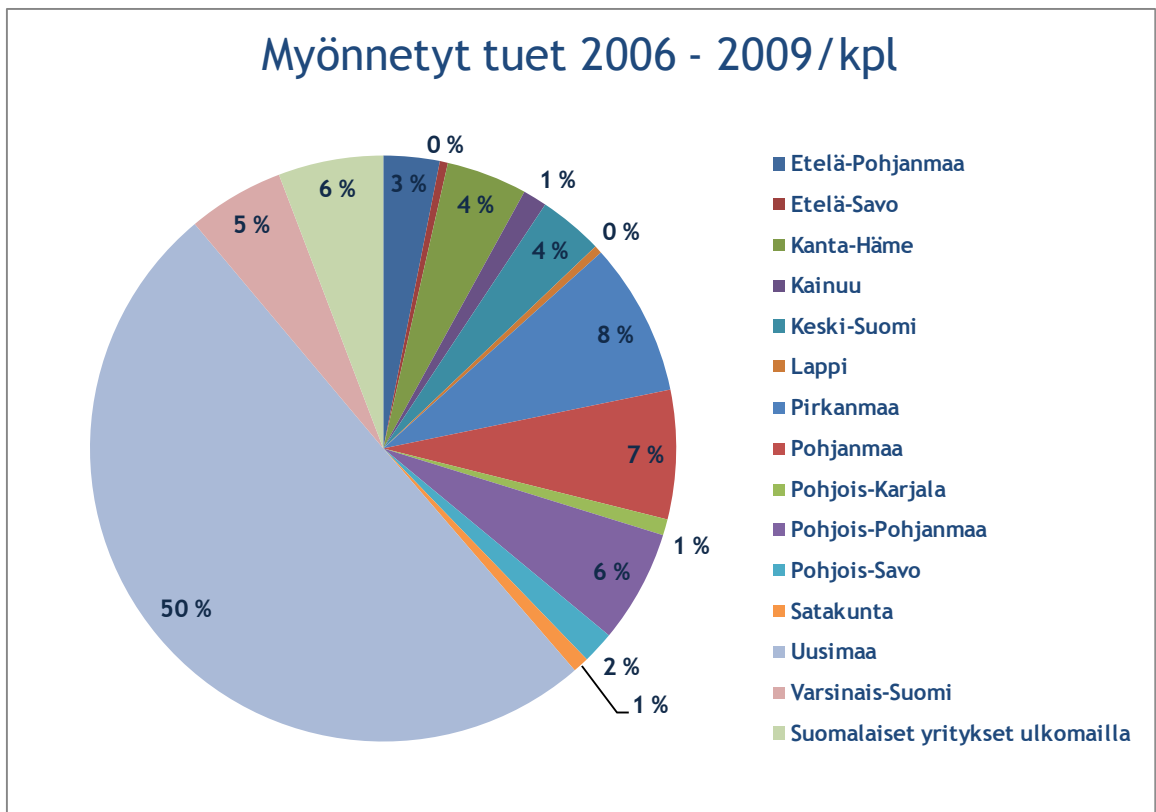
Kuvio 15. Tuen jakautuminen yrityksen koon ja juridisen muodon mukaan vuosina 2006 - 2009

Vuonna 2009 myönnetty 77 lk-tukea kohdistuivat 71 yritykselle, eli 6 yritykselle myönnettiin kaksi liikekumppanuustukea. Näistä viidessä tapauksessa kyseessä oli eri kohdemaaluokitus/tukiprosentti. 59 yritystä (83 %) haki ensimmäistä kertaa ja 12 yritystä on jo aikaisemmin saanut lk-tukea. Näistä kahdestatoista 7 tukea kohdistuivat uuteen maahan ja 5 tukea oli aikaisempien tukien nk. jatkohakemuksia. Näistä viidestä yhdessä tapauksessa kaksi yritystä on muodostanut konsortion jatkohakemusta varten.

### 2.6.3. Hakijayrityksen sijainnin mukainen kohdentuminen

Vuosina 2006 - 2009 on myönnetty 246 liikekumppanuustukea 195 eri hakijalle. 13 tuen saajan kotipaikkakunta on ulkomailla ja 182 Suomessa. Tuen saajat Suomessa tulevat 14 eri alueelta (kts. kuvio 16 alla, jossa jaottelu TE-keskusten toiminta-alueitten kaan<sup>18</sup>). Tukea ei ole vielä myönnetty yhdellekään yritykselle Kaakkois-Suomesta, koska hakemuksia täältä ei ole vastaanotettu. Vuoden 2009 lopulla työn alla olevissa 46 hakemuksessa ei myöskään ole yrityksiä, joiden kotipaikka on Kaakkois-Suomessa. Puolet myönnetystä tuesta on yrityksille Uudellamaalla.

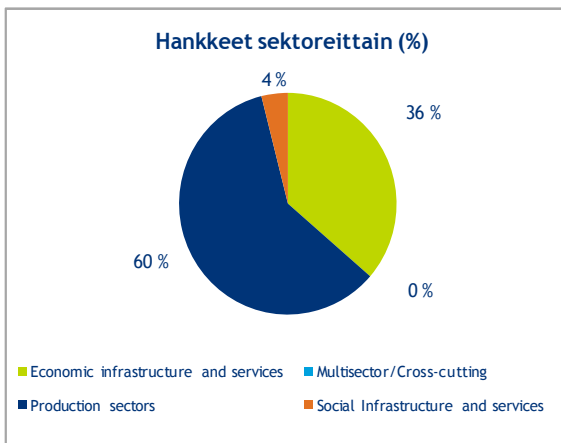
<sup>18</sup> Suomen 20 maakuntaa on yhdistetty 15 toiminta-alueeksi TE-keskuksissa. 1.1.2010 alkaen nimellä ELY-keskus. Liikekumppanuustukihakemuksia ei ole tullut Ahvenanmaalta. Ahvenanmaa ei myöskään kuulu TE-keskusten 15 toiminta-alueeseen.



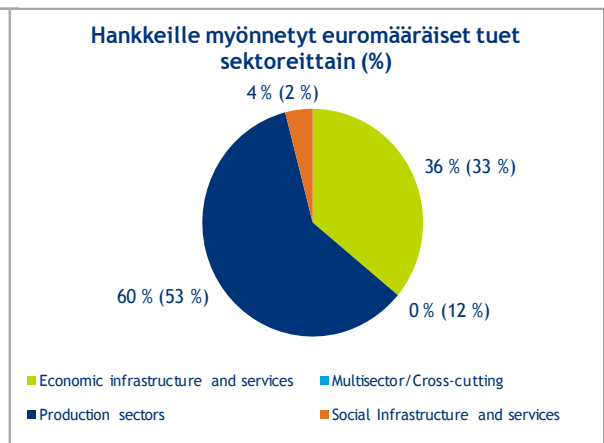
Kuvio 16. Myönnetyt tuet 2006-2009 alueittain

#### 2.6.4. Toimialoittainen kohdentuminen

Vuonna 2009 liikekumppanuustukea on myönnetty hankkeille, jotka edustavat 17 eri toimialaa. Konepajateollisuuden (19 %:n osuus vuoden 2009 lkt-tuesta), IT-alan (17 %), rakennusteollisuuden (12 %), energiateollisuuden (8 %), maatalous ja ruuanjalostus (7 %) ja palvelualan (6 %) hankkeita on ollut eniten. Myös ympäristötekniikan (5 %) ja metalliteollisuuden (5 %) hankkeita on ollut useampia. Vuosien 2006-2009 aikana myönnettyjen tukien toimialoittainen yksityiskohtainen jakautuminen sekä kappale- että euromääräisesti löytyy liitteestä 4. Kaiken kaikkiaan IT-alan (15 %), konepajateollisuuden (10 %), ja ympäristötekniikan (8 %) hankkeita on ollut eniten. Kuvioissa 17 ja 18 on karkeampi DAC-sektoriluokituksen mukainen kappalemääräinen ja euromääräinen jako.



Kuvio 17. Hankkeiden sektorikohtainen jakautuminen (suluissa v. 2008 tiedot)



Kuvio 18. Tuen sektorikohtainen jakautuminen (suluissa v. 2008 tiedot)

## 2.7. Liikekumppanuustukihankkeiden kehitysvaikutuksien mittaaminen

Finnpartnership selvittää liikekumppanuustukihanke-esitysten tukikelpoisuuden sekä niiden suoriutumisen kehitysvaikutusnäkökohtien osalta erillisen, ministeriön hyväksymän arviointipolitiikan periaatteiden mukaisesti. Finnpartnershipin tavoitteiden kannalta on olennaista, että tuettavat hankkeet edesauttavat kehitystä.

Kestävän kehityksen takaamiseksi on tärkeää, että Finnpartnership-ohjelman kautta tuetuilla hankkeilla on pitkäaikaisia myönteisiä vaikutuksia kohdemaiden kehitykseen. Kehitysvaikutusten ja hankkeiden saaman pisteytyksen suhteen on huomioitava, että tuettavien hankkeiden mahdollisista kehitysvaikutuksista voidaan tuen myöntämisen yhteydessä tehdä ainoastaan karkea arvio. Todelliset kehitysvaikutukset voidaan arvioida tarkemmin vasta hankkeiden toteutuksen jälkeen, mikä on otettu huomioon myös tuen maksamisen jälkeen vaadittavassa raportoinnissa (kts. myös 2.5).

Hankkeiden kehitysvaikutusten arviointipolitiikassa määriteltyjä mitattavia kehitysvaikutuksia ovat vaikutukset kohdemaan työllisyyteen, sukupuolten väliseen tasa-arvoon, kohdemaan työväestön henkisen pääoman lisäämiseen (koulutus), teknologian ja osaamisen siirtoon, kohdemaan tuotannon monipuolistamiseen, kohdemaan yleisinfrastruktuurin parantamiseen, työolosuhteisiin ja sosiaalietuuksiin yrityksessä ja sen ympäristössä (Kansainvälisen työllistyksen ILO:n sääntöjen noudattaminen, työturvallisuus, palkkataso, asunto-/terveys- tms. edut), ja erityisiin myönteisiin ympäristövaikutuksiin (esim. uusiutuva energia tai muu kestävä kehitystä tukeva tuotantotapa).

Vuosina 2006 ja 2007 liikekumppanuustukea saaneiden yritysten vuoden 2009 seurantaraportoinnin mukaan 46 yritystä raportoi, että 48 hankkeella on ollut työllistämisaikutuksia. Yhteensä hankkeet työllistivät 1209 henkilöä, ja työpaikoista 671 on uusia. Näistä hankkeista 18 oli suuryritysten hankkeita ja 30 pk-yritysten hankkeita.

### 3) Liikekumppanuuksien identifiointi- ja edistämistoiminta (matchmaking)

Toimintavuoden aikana pyrkimyksenä on ollut vuoden 2009 toimintasuunnitelman mukaisesti kehittää liikekumppanuuksien identifiointia edistävää matchmaking-palvelua sekä lisätä liikekumppanuuksien syntyä tietyillä pääkohdemaiden kannalta tärkeillä toimialoilla, joissa on nähtävissä synergiaa suomalaisen elinkeinoelämän kanssa uuden kehityspoliittisen ohjelman mukaisesti.

Matchmaking-toimintaan katsotaan kuuluvan kotimaan ja kohdemaiden yrityskontaktien sekä pääkohdemaissa järjestettävien tilaisuuksien lisäksi yhteistyön tiivistäminen Suomen kehityksensä edustajien (pääkohdemaat) sekä paikallisten toimijoiden kanssa.

### 3.1. Matchmaking-tilaisuudet Finnpartnership-ohjelman pääkohdemaissa

Matchmaking-tilaisuuksia on joko järjestetty ja/tai niihin on osallistuttu kaikissa neljässä pääkohdemaissa. Työsuunnitelmassa tavoitteena oli 4 - 10 tapahtumaa, 1 - 2 kpl per kohdema. Toteutuneista seitsemästä tapahtumasta neljä oli Etelä-Afrikassa ja muissa kohdemaissa toteutettiin yksi per maa. Tilaisuuksien aikaan esiteltiin Finnpartnershipin tuomat mahdollisuudet kehitysmaiden yrityksille sekä tilaisuuskohtaista tietoa suomalaisista yrityksistä ja Suomen markkinoista. Toukokuussa Finnpartnership osallistui Vietnamin yhteistyössä suurlähetystön kanssa järjestettyyn ”Exporting to Finland” -tilaisuuteen. Etelä-Afrikassa järjestettiin ”Finnpartnership networking event” Pretoriassa, osallistuttiin ”Safipa Annual Conference - Technology Transfer, Funding and IPR Management” -seminaariin sekä järjestettiin ”ICT cluster conference” sekä Durbanissa että Kapkaupungissa (06/2009) yhteistyössä suurlähetystön kanssa. Sambiassa järjestettiin ”Workshop on business partner search and market information”-tilaisuus (11/2009) yhteistyössä ruotsalaisen tuonninedistämishjelman kanssa. Perussa vuorostaan järjestettiin ”Exportar a Finlandia” -tilaisuus (12/2009) yhdessä Perun pohjoismaisen kauppakamarin kanssa.

Tilaisuuksien lisäksi Finnpartnership tapasi matkojen yhteydessä pääkohdemaiden kauppakamareita, pääsektorien toimijoita sekä ministeriöiden ja vienninedistämisenorganisaatioiden edustajia yhteistyömahdollisuuksien kartoittamiseksi.

### 3.2. Matchmaking-yhteydenotot kehitysmaa- & suomalaisilta yrityksiltä

Vuonna 2009 Finnpartnership vastaanotti matchmaking-aloitteita sekä kehitysmaalaisilta että suomalaisilta yrityksiltä. Vuoden 2009 työsuunnitelmassa kehitysmaalaisilta yrityksiltä vastaanotettujen liikekumppanuusaloitteiden kokonaismääräksi arvioitiin 20 - 50 aloitetta. Uutuutena ovat nyt myös suomalaisilta yrityksiltä vastaanotetut liikekumppanuusaloitteet. **Yhteensä matchmaking-yhteydenottoja on vastaanotettu 260 kpl, mikä on moninkertaisesti työsuunnitelmassa arvioitu määrä.**

Alla oleva taulukko tiivistää matchmaking-toiminnassa mukana olleiden yritysten lukumäärän sekä kuvaa, mitä aloitteille on tehty.

Taulukko 11. Matchmaking-yhteydenotot vuonna 2009

Kontaktin luonne	Yrityksen alkuperä	Koko vuosi (cum)	t1	t2	t3
Yritysten MM hakemus rekisteröity tietokantaan	suomalaiset	11	1	5	5
	kehitysmaalaiset	49	10	24	15
	<b>Yhteensä</b>	<b>60</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>20</b>
One to one - yhteydenotot ja tiedonvälitys	suomalaiset	7	0	6	1
	kehitysmaalaiset	13	0	5	8
	<b>Yhteensä</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>9</b>
<b>Aktiivisen MM toiminnan kohteena olleet yritykset</b>		<b>80</b>	<b>11</b>	<b>40</b>	<b>29</b>
Yrityskohtakti, jota ei ole puutteellisten tietojen / kontaktoinnin luonteen takia rekisteröity tietokantaan	suomalaiset	5	1	2	2
	kehitysmaalaiset	75	10	34	31
	<b>Yhteensä</b>	<b>80</b>	<b>11</b>	<b>36</b>	<b>33</b>
Suomalaiset pilottiyrietykset	suomalaiset	100	0	18	82
<b>Yhteensä</b>		<b>260</b>	<b>22</b>	<b>94</b>	<b>144</b>

Suomen lisäksi relevantteja partnerinhakuilmoituksia vastaanotettiin 19 maasta. MM-hakemusten määrä korreloi MM-toiminnon pääkohdemaavalintaan ja maissa suoritettuun markkinointiin (kts. kappale 3.1) voimakkaasti. Eniten hakemuksia vastaanotettiin Vietnamista (11 kpl), Etelä-Afrikasta (9 kpl) ja Perusta (5 kpl). Pääkohdemaista ainoastaan sambialaiset yritykset eivät yltäneet MM-toimintoon. Vuoden 2009 työsuunnitelmassa ennakoitiin jo ulkopuolisten toimijoiden käyttöä aloitteiden edelleentyytöstyössä, tarkoituksena näin varmistaa aloitteiden taso sekä parantaa niiden sopivuutta suomalaisille yrityksille. Työ on aloitettu, mutta relevanttien ulkopuolisten toimijoiden löytäminen on vienyt ennakoitua enemmän aikaa ja näin tuloksia ei saatu vielä vuoden 2009 aikana.

Partnerinhakuilmoitukset jakaantuivat suhteellisen tasaisesti eri sektoreiden välille muutaman sektorin (tekstiili- ja vaatetusala 8 kpl, IT 7 kpl ja palvelualat 7 kpl) noustessa kuitenkin lukumääräisesti tilaston kärkeen.

Yksityiskohtainen taulukko tietokantaan rekisteröityjen partnerinhakuilmoitusten jakautumisesta maittain ja sektoreittain on liitteessä 5.

### 3.3. Matchmaking-yhteydenottojen markkinointi

Kehitysmaiden yritysten partnerinhakuilmoituksista tiedotettiin mm. kuukausittaisissa uutiskirjeissä, sektori- ja maakohtaisissa markkinointiyhteenvedoissa sekä markkinointitilaisuuksien ja MM-tilaisuuksien yhteydessä. Lisäksi MM-profiileja markkinoitiin suoramarkkinoinnin avulla verkostossa oleville yrityksille ja yritysten tukioorganisaatioille. Markkinoinnissa yhteistyötä suomalaisten ja kehitysmaalaisten yritysten tukioorganisaatioiden kanssa vah-

vistettiin merkittävästi. MM-yhteydenottoja välitetään myös suoraan LKT-hakijoille jos/kun yritysten profiilit täsmäävät.

### 3.4. Tilaisuudet Suomessa

Työsuunnitelmassa oli asetettu tavoitteeksi 4 - 15 tilaisuutta. Operaattori on esitellyt toimintaansa ja palveluitaan yli 35 erilaisessa tapahtumassa tai tilaisuudessa toimintavuoden aikana sekä lisäksi osallistunut mm. ulkoasianministeriön henkilökunnan koulutustilaisuuksiin. Valtaosa tilaisuuksista on ollut muiden järjestämiä yhteistilaisuuksia, mikä on mahdollistanut suuren määrän minimaalisilla resursseilla. Liitteessä 6 on listattu kaikki kotimaan tilaisuudet.

### 3.4. Yhteistyö sidosryhmien kanssa

Vuoden työsuunnitelmassa kerrottiin tarkoituksesta vahvistaa edelleen yhteistyötä eri kattoorganisaatioiden ja klustereiden sekä alueellisten kehitysyhtiöiden kanssa, erityisesti koska monet näistä vastaavat omalta osaltaan jäseniensä kansainvälistymisestä. Yhteistyötä on vuoden aikana ylläpidetty suomalaisten toimijoiden, kuten ulkoasiainministeriön edustustojen, tuontipolitiikkatoiminnan ja neuvonantajien, klusterityöryhmien ja edustustojen kanssa sekä mm. seuraavien tahojen kanssa: EK, Finnvera, Finpro, kauppakorkeakoulut, alueelliset kehitysyhtiöt, TEKES, TE-keskukset, Turku Science Park, Reilun kaupan edistämisyhdistys, Suomen Yrittäjät, Tekstiili- ja vaatetusteollisuus ry, Kalateollisuusyhdistys, Ohjelmistoyrittäjät ry, Pro Kala Ry, Puuteollisuusyrittäjät ry, Yrittäjänäisten keskusliitto ry, Enterprise Europe Network, Technopolis Ventures Oulu Oy, Kiviteollisuusliitto ry, Suomen Tuulivoimayhdistys ry, Tekniikan Akateemisten Liitto, Tietotekniikan liitto, Vientinyrkki, Ympäristöyritysten Liitto, kehitysmaissa olevat ohjelmat (IPP, Safipa), Keski-Uudenmaan kehittämiskeskus Oy, Invest in Finland, Porin seudun kehittämiskeskus Oy, Viexpo, muut pohjoismaalaiset liikekumppanuusohjelmat, HKKK (Aalto yliopisto), Tekel, UNDP, OSKE, alueellisten kehitysorganisaatiot, keskuskauppakamari ja alueelliset kauppakamarit sekä WTC. Lisäksi erilaisia yhteistyömuotoja on toimeenpantu muiden kansainvälisten kehitysmaatuontia ja kehitysmaainvestointeja edistävien tahojen kanssa.

### 3.5. Matchmaking-toiminnan tulokset

**Liikekumppanuuksien identifiointitoiminnan seurauksena on vuoden 2009 aikana syntynyt lukuisia liikeyhteyksiä.** Matchmaking-palvelu välitti liiketoiminta-aloitetta yrityksille joko suoraan tai kattojärjestöjen tai alueellisten kehitysorganisaatioiden tai muiden partnereiden välityksellä. Jatkoselvityksiin on johtanut 30 aloitetta tavoitteen ollessa 10 % 20 - 50 aloitteesta eli 2 - 5 kpl.

Tuloksellisuusseuranta tehtiin 84 yritykselle, joiden kohdalla oli tehty aktiivista MM-toimintaan. Mukana olivat tietokantaan rekisteröidyt yritykset (kehitysmaalaiset 49 kpl ja suomalaiset 11 kpl), ”one to one”-yhteydenotoissa ja tiedonvälityksessä mukana olevat yri-

tykset (13 kpl + 7 kpl) sekä ne suomalaiset pilottiyrietykset, joiden kanssa kommunikointiin kauden aikana suoraan (4 kpl). Matchmaking-palvelu johti tuloksiin 30 yrityksen kohdalla seuraavasti: 25 yritystä raportoi saaneensa yhteydenottoja palvelun ansiosta, minkä lisäksi 3 yritystä suunnitteli yritysvierailua tai tapaamista MM-palvelun kautta identifioitujen yritysten kanssa. 1 yritys oli sopinut konkreettisesta yhteistyöstä ja 1 yritys toimeenpannut konkreettisen yhteistyöprojektin MM-palvelun kautta löydetyn yrityksen kanssa. 17 yritystä ei useista yhteydenotoista huolimatta vastannut kyselyyn.

**Taulukko 12.** Matchmaking-toiminnon seurannan tulokset 2009

	Yritysten lukumäärä	% yrityksistä (yht. 84)	Osuus
0. ei tulosta	37	44,0 %	44,0 %
1. kommunikointia yritysten välillä	25	29,8 %	35,7 %
2. yritysvierailu tai tapaaminen suunnitteilla	3	3,6 %	
3. konkreettisesta yhteistyöstä sovittu	1	1,2 %	
4. LKT-hakemus vastaanotettu	0	0,0 %	
5. konkreettinen yhteistyö aloitettu tai toimeenpantu	1	1,2 %	
6. ei vastausta kyselyyn	17	20,2 %	20,2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>84</b>	100,0 %	

#### 4) Neuvontapalvelu

Finnpartnership-ohjelma tarjoaa suomalaisyrityksille liikekumppanuustuen ja matchmaking-palvelun lisäksi kehitysmaahankkeisiin liittyviä neuvontapalveluja. Neuvontapalveluiden kysyntä vaihtelee suuresti, samoin yritysten tarpeet neuvojen suhteen. Yrietykset pyytävät varsin usein lisätietoja ja neuvontaa myös muiden Suomessa toimivien kansainvälistymispalveluita tarjoavien organisaatioiden palveluista. Yrietykset pyytävät mm. kehitysmaiden yritysten, laki- ja tilitoimistojen tai elinkeinoelämää edustavien organisaatioiden yhteystietoja. Yksittäisiä yrityksiä on myös tuettu kehitysmaihin suuntautuvan liiketoiminnan yleisessä suunnittelussa. Operaattori auttaa yleisellä tasolla liikekumppanuusyrietyksiä hankkeiden kehittämisessä ja toteuttamisessa koko hankkeen elinkaaren ajan. Operaattorin tarjoama neuvontapalvelu on avoin myös muille kuin liikekumppanuustukea hakeville yrityksille.

Neuvontapalvelu on toteutettu pääosin Finnpartnership-tiimille allokoituin henkilöstöresurssein. Finnpartnershipin asiakkaat ovat yksittäistapauksissa voineet hyödyntää lisäksi Finnfundin rahoitus- ja ympäristöasiantuntijoiden osaamista. Olennainen Finnpartnershipin toiminta-alueeseen liittyvä tehtävä on lisäksi ollut ohjata yrityksiä muiden kansainvälistymispalveluita tarjoavien tahojen, kuten Finnveran, Finpron, TE-keskusten, Tekesin ja Nopefin, palveluiden piiriin.

## 5) TTT-määrärahopäätökset

Vuonna 2009 tilitettiin viimeiset 2 hanketta, joiden yhteisarvo oli 53 771,88 euroa. Finnpartnershipin ydinpalveluiden lisäksi ministeriö siirsi 16.5.2006 TTT-määrärahopäätösten hallinnoinnin sekä maksatusseurannan operaattorille. TTT-määrärahan hallinnointi päättyi vuoden 2009 alussa. Vuoden 2009 ensimmäisen tertiaalin aikana käsiteltiin kaksi TTT-määrärahaa koskevaa maksatuspyyntöä ja toimitettiin maksatustiedot eteenpäin ministeriön yhteyshenkilölle. Tilitetty määräraha oli yhteensä 53 771,88 euroa.

## 6) Henkilöstö

Henkilöstössä ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia toimintavuoden aikana. Tiimiin kuuluu ohjelmajohtaja, kaksi asiantuntijaa sekä assistentti kuten aikaisempinakin vuosina. Yksi asiantuntijoista, matchmaking-koordinaattori, aloitti vasta maaliskuussa aikaisemman lopetettua jo edellisen vuoden syyskuussa. Kuluneen vuoden aikana on ohjelman parissa työskennellyt myös kaksi osa-aikaista työntekijää, jotka ovat hoitaneet mm. assistentin tehtäviä, liikekumppanuustuen käsittelyä, tietokannan kehitystyötä, asiakastytyväisyystutkimusta, seurantaraportointia sekä kesälomien tuurausta, kuten työsuunnitelmassa oli suunniteltu.

## 7) Näkymät vuodelle 2010 ja tulevaisuuden kehitystarpeet

UM kilpailutti liikekumppanuusohjelman hallinnoinnin vuosille 2010 - 2012 sisältäen lisäksi option kolmelle seuraavalle vuodelle (2013 - 2015). Kilpailutuksen tuloksena Finnfund jatkaa liikekumppanuusohjelman hallinnointia ja vuoden lopussa allekirjoitettiin sopimus tulevasta hallinnoinnista vuosille 2010 - 2012.

Arviota kysynnästä on vaikea antaa liikekumppanuustuen muuttuessa de minimis - ehtoiseksi tueksi. Myös muut muutokset tukiehdoissa vaikuttanevat kysyntään. Vuonna 2010 myönnettävään tukeen on kuitenkin allokoitu varoja noin 5 - 6 miljoonaa euroa. Lisäksi mahdollisten kehitysvaikutusten varmistamiseksi sekä lisäämiseksi tullaan suunnitelluille pitkäaikaisille liikekumppanuuksille tarjoamaan tukea ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten tiedostamisen vahvistamiseen. Teknisen avun tarjoamisen on suunniteltu tapahtuvan ulkopuolisia asiantuntijoita käyttäen.

Matchmaking-toiminta tulee keskittymään edelleen neljään kohdemaahan, jotka ovat Etelä-Afrikka, Peru, Sambia ja Vietnam. Keskusteluja jatketaan tarpeesta vaihtaa/lisätä maita. Tämän lisäksi jatketaan toiminnan toteuttamista proaktiivisesti valituilla painopistetoimialoilla (ympäristö (sisältäen ilmaston, metsän, veden ja energian), tietoyhteiskunta ja maatalous) sekä tiivistetään yhteistyötä suomalaisten alueellisten kehitysorganisaatioiden kanssa.

Uutena painopisteenä tulee lisäksi olemaan myös kehitysmaatuonnin entistä aktiivisempi edistäminen.

Neuvontapalveluiden osalta tullaan ennestään tiivistämään yhteistyötä muiden suomalaisten kansainvälistymisrahoitusta tarjoavien tahojen kanssa järjestämällä mm. yhteismarkkinointia ja -koulutusta eri organisaatioiden rahoitusinstrumenteista. Valtaosa tulevan vuoden markkinoinnista keskittyy uusien ehtojen lanseeraamiseen.

Liitteet

Liite 1: Vuonna 2008 myönnetyt tuet

Liite 2: Vuonna 2009 myönnetyt tuet

Liite 3: Vuosina 2006 - 2009 käsitellyt tukihakemukset maanosittain

Liite 4: Vuosina 2006 - 2009 myönnetyt tuet toimialoittain

Liite 5: Matchmaking-hakemukset 2009

Liite 6: Matchmaking-tilaisuudet 2009

## Vuonna 2008 tukea saaneet hankkeet

Hankkeita yhteensä 68 kpl

Tukea myönnetty yhteensä 3 591 597,10 €

Koko	Maa	Toimiala	Hankkeen vaihe	%	Summa
Suuryritys	Etiopia	Energiateollisuus	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi	50 %	119 009,00
PK-yritys	Intia	ICT	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys	70 %	54 840,00
PK-yritys	Kiina	Muu	Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma	50 %	77 220,00
PK-yritys	Intia ja Nepal	Ympäristö	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	93 249,00
PK-yritys	Peru	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	43 603,00
PK-yritys	Bangladesh	ICT	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	63 653,00
PK-yritys	Saudi Arabia	Terveys ja lääketeollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys	50 %	27 723,00
PK-yritys	Tansania	Palveluala	Koulutus	70 %	24 581,00

PK-yritys	Meksiko, Brasilia, Kolumbia ja Peru	Elektroniikka	Partnerin identifointi Koulutus	50 %	83 090,00
PK-yritys	Ukraina	ICT	Partnerin identifointi	50 %	5 773,00
PK-yritys	Sambia ja Malawi	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Partnerin identifointi	70 %	4 464,00
Suuryritys	Turkki	Palveluala	Partnerin identifointi Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	30 %	12 438,00
Suuryritys	Ukraina	Palveluala	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	30 %	13 354,00
PK-yritys	Kiina	Palveluala	Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	50 %	30 314,00
PK-yritys	Vietnam	Energiateollisuus	Partnerin identifointi Liiketoimintasuunnitelma	70 %	40 262,00
Suuryritys	Thaimaa	ICT	Partnerin identifointi	30 %	18 414,00
Suuryritys	Vietnam	ICT	Partnerin identifointi	50 %	23 110,00
PK-yritys	Namibia	Energiateollisuus	Liiketoimintasuunnitelma	50 %	38 980,00
PK-yritys	Thaimaa	Ympäristö	Esihankeselvitys Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi	50 %	27 133,00

PK-yritys	Kiina	Konepajateollisuus	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	102 928,00
PK-yritys	Kiina	Muu	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	50 %	33 573,00
PK-yritys	Vietnam	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	70 %	98 000,00
PK-yritys	Kiina	Konepajateollisuus	Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	192 655,00
PK-yritys	Nepal	Käsityöt	Esihankeselvitys Hankeselvitys Koulutus	70 %	22 432,00
PK-yritys	Bangladesh	Tekstiiliteollisuus	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi	70 %	71 487,00
PK-yritys	Kazakstan	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma	50 %	93 853,00

Suuryritys	Ghana	Energiäteollisuus	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi	50 %	187 880,00
PK-yritys	Bangladesh	Tekstiiliteollisuus	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus	70 %	240 688,00
PK-yritys	Vietnam	Metsäteollisuus, puu ja paperi	Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	74 851,00
Suuryritys	Tansania	Palveluala	Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	50 %	15 853,00
Suuryritys	Intia	ICT	Partnerin identifointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	30 %	61 670,00
PK-yritys	Vietnam	Konepajateollisuus	Partnerin identifointi Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	33 614,00
PK-yritys	Kiina	Konepajateollisuus	Partnerin identifointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	64 265,00

PK-yritys	Intia	Metalli ja tuotantotekniikka	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	70 %	120 321,00
PK-yritys	Serbia ja Kosovo	Energiäteollisuus	Partnerin identifointi Koulutus	50 %	5 194,00
PK-yritys	Mali	Turismi	Hankeselvitys	70 %	5 142,00
PK-yritys	Kiina	Terveys ja lääketeollisuus	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys	50 %	27 423,00
Suuryritys	Uruguay	Metsäteollisuus, puu ja paperi	Koulutus	30 %	14 191,16
PK-yritys	Meksiko	Rakennusala	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	50 %	41 139,00
PK-yritys	Indonesia	Turismi	Partnerin identifointi Esihankeselvitys	50 %	4 194,00
PK-yritys	Intia	Konepajateollisuus	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	70 %	190 406,00

PK-yritys	Peru	Kalateollisuus ja kalatuotteet	Partnerin identifointi	50 %	5 220,17
PK-yritys	Thaimaa	ICT	Partnerin identifointi Esihankeselvitys	50 %	23 765,00
PK-yritys	Peru	Palveluala	Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	35 558,00
PK-yritys	Kiina	Konepajateollisuus	Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	30 %	44 081,00
Suuryritys	Vietnam ja Kenia	ICT	Partnerin identifointi Koulutus	50 %	39 610,00
PK-yritys	Ecuador ja Kolumbia	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Partnerin identifointi Hankeselvitys	70 %	10 618,00
Suuryritys	Peru	Tutkimus ja innovaatio	Partnerin identifointi	30 %	3 132,10
PK-yritys	Intia	Palveluala	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	79 357,00

PK-yritys	Intia	Konepajateollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	70 %	59 249,00
PK-yritys	Peru	Kalateollisuus ja kalatuotteet	Partnerin identifiointi	50 %	4 907,67
PK-yritys	Bangladesh ja Intia	ICT	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	70 %	33 628,00
Suuryritys	Etelä-Afrikka	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Partnerin identifiointi	30 %	5 145,00
Suuryritys	Kenia, Tansania ja Uganda	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Partnerin identifiointi	50 %	23 221,00
PK-yritys	Intia	Metalli ja tuotantotekniikka	Hankeselvitys	70 %	40 894,00
PK-yritys	Filippiinit	Konepajateollisuus	Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	17 455,00
Suuryritys	Nigeria	Konepajateollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus	50 %	130 492,00

PK-yritys	Etiopia ja Uganda	Energiäteollisuus	Partnerin identifointi Esihankeselvitys	70 %	20 139,00
PK-yritys	Kiina	Sähkötekniikka	Liiketoimintasuunnitelma Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	24 190,00
Suuryritys	Vietnam	Kumi- ja Muoviteollisuus	Partnerin identifointi Liiketoimintasuunnitelma	50 %	23 250,00
PK-yritys	Kiina	Konepajateollisuus	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus	50 %	133 820,00
PK-yritys	Peru	Tekstiiliteollisuus	Partnerin identifointi Liiketoimintasuunnitelma	50 %	11 505,00
PK-yritys	Intia	Käsityöt	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus	70 %	23 324,00
PK-yritys	Intia	Metsäteollisuus, puu ja paperi	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	88 930,00
PK-yritys	Intia	ICT	Partnerin identifointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	55 964,00

PK-yritys	Vietnam	ICT	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	70 %	64 988,00
Suuryritys	Vietnam	Muu	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	40 550,00
PK-yritys	Kiina	ICT	Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	45 635,00
					<b>3 591 597,10</b>

## Vuonna 2009 tukea saaneet hankkeet

Hankkeita yhteensä 77 kpl

Tukea myönnetty yhteensä 4 154 403,00 €

Koko	Maa	Toimiala	Hankkeen vaihe	%	Summa
PK-yritys	Vietnam	Terveys ja lääketieteellisyys	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	67 312,00
Suuryritys	Ukraina	Konepajateollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Koulutus	30 %	33 149,00
PK-yritys	Etiopia	Rakennusala	Esihankeselvitys Hankeselvitys	70 %	54 928,00
PK-yritys	Kiina	Energiateollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys	50 %	17 765,00
Suuryritys	Serbia, Bosnia & Hertsegovina, Makedonia, Kosovo ja Montenegro	Metalli ja tuotantotekniikka	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys	50 %	31 572,00
PK-yritys	Vietnam	Rakennusala	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	34 958,00
PK-yritys	Filippiinit	Kemikaalit	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus	50 %	36 687,00
PK-yritys	Intia	Sähkötekniikka	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus	50 %	44 170,00
PK-yritys	Kiina	Tutkimus ja innovaatio	Hankeselvitys	50 %	48 297,00
PK-yritys	Ukraina ja Valko-Venäjä	Energiateollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys	50 %	47 009,00
PK-yritys	Intia	Energiateollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys	70 %	41 406,00

PK-yritys	Intia	Energiateollisuus	Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	30 %	59 190,00
PK-yritys	Chile ja Argentiina	Elektroniikka	Partnerin identifiointi Koulutus	50 %	30 592,00
PK-yritys	Mosambik	Rakennusala	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys	70 %	37 583,00
PK-yritys	Kiina, Indonesia, Filippiinit ja Intia	Konsultointi	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma	50 %	38 157,00
PK-yritys	Vietnam	Konsultointi	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma	70 %	15 451,00
PK-yritys	Kiina	Palveluala	Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	50 %	50 801,00
PK-yritys	Vietnam	Metalli ja tuotantotekniikka	Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma	70 %	19 099,00
PK-yritys	Marokko	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Liiketoimintasuunnitelma Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	63 588,00
PK-yritys	Egypti	Rakennusala	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys	50 %	13 869,00
PK-yritys	Etiopia	Rakennusala	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys	70 %	30 772,00
PK-yritys	Mongolia	Pakkaus ja materiaalit	Koulutus	50 %	36 295,00
PK-yritys	Intia	Palveluala	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	70 %	82 453,00
PK-yritys	Kiina	Ympäristö	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus	50 %	68 550,00

PK-yritys	Ukraina	Ympäristö	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi	50 %	34 410,00
PK-yritys	Etiopia	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma	70 %	38 927,00
PK-yritys	Mosambik	Ympäristö	Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	76 685,00
Suuryritys	Turkki	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys	30 %	5 582,00
Suuryritys	Vietnam	Kemikaalit	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus Ympäristöpilotointi	50 %	139 144,00
Suuryritys	Kiina	Palveluala	Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	30 %	104 226,00
PK-yritys	Kiina	Metalli ja tuotantotekniikka	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys	50 %	26 118,00
PK-yritys	Nicaragua	Tekstiiliteollisuus	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Koulutus	50 %	2 783,00
PK-yritys	Bangladesh	Konepajateollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	70 %	135 882,00

PK-yritys	Kiina	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus	50 %	163 696,00
PK-yritys	Thaimaa	Konepajateollisuus	Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	50 %	54 962,00
Suuryritys	Egypti	Rakennusala	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Koulutus	30 %	47 720,00
Suuryritys	Intia	Rakennusala	Koulutus	30 %	20 790,00
PK-yritys	Filippiinit ja Thaimaa	ICT	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi	50 %	37 050,00
PK-yritys	Bangladesh	Tekstiiliteollisuus	Liiketoimintasuunnitelma	70 %	27 139,00
PK-yritys	Ukraina	Konepajateollisuus	Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	50 %	116 240,00
PK-yritys	Namibia	Palveluala	Esihankeselvitys	50 %	12 767,00
PK-yritys	Kenia	Käsityöt	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	5 250,00
PK-yritys	Sri Lanka ja Indonesia	ICT	Partnerin identifiointi Koulutus	50 %	16 702,00
PK-yritys	Uganda, Kenia, Tansania ja Ruanda	ICT	Partnerin identifiointi Koulutus	70 %	36 121,00
PK-yritys	Intia	ICT	Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma	50 %	41 625,00

PK-yritys	Etelä-Afrikka	ICT	Partnerin identifiointi Liiketoimintasuunnitelma Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	14 270,00
PK-yritys	Etelä-Afrikka	ICT	Partnerin identifiointi	50 %	32 640,00
PK-yritys	Intia	Konepajateollisuus	Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	30 %	131 490,00
PK-yritys	Kiina	ICT	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	50 %	136 337,00
PK-yritys	Ukraina	Rakennusala	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	50 %	89 425,00
Suuryritys	Brasilia	Energiateollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi	30 %	137 198,00
PK-yritys	Ukraina	Konepajateollisuus	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma	30 %	62 400,00
PK-yritys	Kiina	Rakennusala	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma	50 %	21 090,00
PK-yritys	Salomonsaaret, Vietnam ja Tansania	Rakennusala	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	26 439,00
PK-yritys	Bangladesh	ICT	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	70 %	75 145,00
PK-yritys	Kiina	Konepajateollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus	50 %	92 678,00

PK-yritys	Vietnam	Palveluala	Hankeselvitys	70 %	14 000,00
PK-yritys	Kiina	Terveys ja lääketieteellisyys	Esihankeselvitys Hankeselvitys	50 %	18 857,00
PK-yritys	Kiina	Metalli ja tuotantotekniikka	Esihankeselvitys Hankeselvitys Koulutus	50 %	62 543,00
PK-yritys	Vietnam	Metalli ja tuotantotekniikka	Partnerin identifiointi Liiketoimintasuunnitelma	30 %	69 578,00
PK-yritys	Kiina	Ympäristö	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus	50 %	43 832,00
PK-yritys	Kiina	Konepajateollisuus	Liiketoimintasuunnitelma Liiketoiminta-alueen kehittäminen	30 %	38 655,00
PK-yritys	Sierra Leone, Sambia, Togo, Benin, Liberia, Norsunluurannikko, Kenia ja Nigeria	ICT	Partnerin identifiointi Liiketoimintasuunnitelma	70 %	119 327,00
PK-yritys	Intia	Rakennusala	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	50 %	54 384,00
PK-yritys	Intia	Konepajateollisuus	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	109 278,00
PK-yritys	Kazakstan	ICT	Liiketoimintasuunnitelma	50 %	91 534,00
PK-yritys	Bangladesh	ICT	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Koulutus	70 %	15 808,00
PK-yritys	Etelä-Afrikka	ICT	Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus	50 %	41 037,00

PK-yritys	Kiina	Sähkötekniikka	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi	50 %	90 466,00
Suuryritys	Kiina	Energiateollisuus	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi	30 %	35 276,00
Suuryritys	Intia	Elektroniikka	Partnerin identifiointi Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	50 %	104 958,00
Suuryritys	Tunisia	ICT	Esihankeselvitys Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma Koulutus Liiketoiminta-alueen kehittäminen	30 %	48 545,00
PK-yritys	Tansania	Maatalous ja elintarviketeollisuus	Liiketoiminta-alueen kehittäminen	70 %	30 364,00
PK-yritys	Kenia	Terveys ja lääketeollisuus	Koulutus	70 %	70 945,00
PK-yritys	Intia	Rakennusala	Hankeselvitys Koulutus	50 %	53 393,00
Suuryritys	Vietnam	Tutkimus ja innovaatio	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Koulutus	50 %	9 277,00
Suuryritys	Chile	Tutkimus ja innovaatio	Partnerin identifiointi Hankeselvitys Liiketoimintasuunnitelma	30 %	65 762,00
					<b>4 154 403,00</b>

## Liite 3

## Vuosina 2006-2009 käsitellyt tukihakemukset maanosittain

Maanosa	Hankkeen kohdemaat/-maat	2006			2007			2008			2009			
		Hylätty kpl	Myönnetty kpl	€	Hylätty kpl	Myönnetty kpl	€	Hylätty kpl	Myönnetty kpl	€	Hylätty kpl	Myönnetty kpl	€	
Afrikka	Algeria							1				1		
	Egypti				1	1	69 815	1				2	61 589	
	Etelä-Afrikka	1	1	44 508	1	3	75 344	1	1	5 145		3	87 947	
	Etiopia					2	198 026		1	119 009		3	124 627	
	Ghana							1	1	187 880		1		
	Kenia					2	26 922					2	76 195	
	Kongo				1							1		
	Libya					1	9 657		1			1		
	Mali								1	5 142				
	Marokko					1	18 630					1	63 588	
	Mosambik											2	114 268	
	Namibia					1	2	2 997		1	38 980		1	12 767
	Nigeria								1	1	130 492			
	Ruanda								1					
	Seychellit								1					
	Somalia				1									
	Sudan											1		
	Tansania					1	3	101 824	2	2	40 434	1	1	30 364
	Tunisia											1	48 545	
	Uganda		1						1					
	Egypti, Ghana						1	11 403						
	Etiopia, Uganda									1	20 139			
	Kenia, Tansania, Uganda						2	173 439		1	23 221		1	
Kenia, Uganda, Ghana, Nigeria												1		
Mosambik, Sambia						1	50 330							
Sambia, Malawi									1	4 464				
Sierra Leone, Sambia, Togo, Benin, Liberia, Norsunluurannikko, Kenia, Nigeria												1	119 327	
Uganda, Kenia, Tansania ja Ruanda												1	36 121	
		2	1	44 508	6	19	738 387	11	11	574 906	8	18	775 338	
Aasia	Azerbaidžan	1												
	Bangladesh		2	96 738	1	4	252 914		3	375 828		4	253 974	
	Filippiinit					2	27 190	2	1	17 455		1	36 687	
	Indonesia							1	1	4 194				
	Intia		3	512 645		7	483 818	2	11	868 204	2	11	743 137	
	Irak				1									
	Iran				1	1	8 865					1		
	Kazakhstan								1	93 853		1	91 534	
	Kiina		1	52 372		8	362 997	3	11	776 104	1	16	1 019 187	
	Malesia					1	103 646	1						
	Mongolia					1	27 850					1	36 295	
	Nepal	1	1	54 702	1	1	6 343		1	22 432				
	Pakistan					1	17 416							
	Saudi-Arabia					1	24 994	1	1	27 723				
	Sri Lanka, Indonesia												1	16 702
	Tadzikistan								1					
	Thaimaa		2	74 602		6	298 719		3	69 312		1	54 962	
	Vietnam					10	843 501	4	8	398 625		3	8	368 819
	Azerbaidžan, Kazakstan, Turkmenistan		1											
	Bangladesh, Intia								1	33 628				
	Filippiinit, Thaimaa												1	37 050
	Intia, Filippiinit		1	17 689										
	Kiina, Malesia		1	166 787										
Kiina, Malesia, Thaimaa, Intia					1	29 582						1	38 157	
Kiina, Filippiinit, Intia, Indonesia					1	92 213								
Malesia, Thaimaa, Vietnam														
Nepal, Myanmar								1						
Vietnam, Laos		1	250 000											
		3	12	1 225 535	4	45	2 580 048	16	42	2 687 358	7	46	2 696 504	

LAC	Brasilia	1	163 293					1	1	137 198			
	Chile	1	10 606	1	44 438				1	65 762			
	Meksiko					1	1	41 139					
	Peru	1	5 224	1	13 130	2	5	92 421	1				
	Trinidad & Tobago			1	10 650								
	Uruguay			1	55 407		1	14 191					
	Argentiina, Brasilia, Chile, Mexico						1						
	Argentiina, Brasilia, Uruguay			1	6 741								
	Chile, Argentiina								1	30 592			
	Ecuador, Kolumbia						1	10 618					
	Meksiko, Chile			1	18 233								
	Meksiko, Chile, Brasilia			1	36 752								
	Meksiko, Brasilia, Kolumbia, Peru						1	83 090					
	Nicaragua								1	2 783			
Peru, Bolivia						1	11 505						
		0	3	179 123	0	7	185 351	4	10	252 964	2	4	236 335
Eurooppa	Albania				1	15 750							
	Kroatia	2	69 130	1	78 250								
	Serbia						1	5 194					
	Turkki	1	179 874	1	1	68 153	1	12 438	1	1	5 582		
	Ukraina	2	93 992	4	217 754		2	19 127	1	5	335 624		
	Bosnia-Hertsegovina, Serbia, Kroatia, Makedonia, Montenegro, Albania	1	17 540										
	Kroatia, Serbia, Bosnia & Herzegovina			1	7 104								
	Serbia, Bosnia & Herzegovina, Makedonia, Montenegro								1	31 572			
	Ukraina, Valkovenäjä								1	47 009			
			0	6	360 536	1	8	387 011	0	4	36 759	2	8
Useat maanosat	Salomonsaaret, Vietnam and Tanzania									1	26 439		
	Togo, Saudi-Arabia, Egypti			1									
	Peru, Thaimaa			1									
	Vietnam, Kenia						1	39 610					
			0	0	0	2	0	0	0	1	39 610	0	1
	Yhteensä:	5	22	1 809 702	13	79	3 890 797	31	68	3 591 597,10	19	77	4 154 403

- LDC-maat
- Muut matalan tulotason maat
- Alemman keskitulotason maat
- Ylemmän keskitulotason maat

## Hankkeet toimialoittain

Toimiala	2006		2007		2008		2009		2006 - 2009	
	kpl	€	kpl	€	kpl	€	kpl	€	yht. kpl	yht. €
Elektroniikkateollisuus	2	262 644	1	45 050	1	83 090,00	2	135 550	6	526 334,00
Elintarviketeollisuus			9	185 727					9	185 727,00
Energiateollisuus	2	197 563	5	282 512	4	252 193,00	6	337 844	17	1 070 112,00
Huonekaluteollisuus			1	119 056					1	119 056,00
Investoinnit			1	18 630					1	18 630,00
IT	4	216 015	7	340 814	12	491 050,00	13	706 141	36	1 754 020,00
Kalatalous	1	10 606	1	58 585	2	10 127,84			4	79 318,84
Kemianteollisuus	1	75 276	1	7 256			2	175 831	4	258 363,00
Kenkäteollisuus			1	15 750					1	15 750,00
Konepajateollisuus	1	18 716	6	176 230	8	804 859,00	9	774 734	24	1 774 539,00
Konsultointi			1	22 440	4	184 957,00	2	53 608	7	261 005,00
Koulutuspalvelut	1	17 540	1	4 420					2	21 960,00
Käsityöt			1	11 809	2	45 756,00	1	5 250	4	62 815,00
Laivanvarustus			1	103 646	1	130 492,00			2	234 138,00
Maatalous- ja ruuanjalostus					7	278 904,00	5	302 157	12	581 061,00
Matkailu			2	2 997					2	2 997,00
Mekaniikka									0	0,00
Metalliteollisuus	1	166 787	3	327 931	2	161 215,00	5	208 910	11	864 843,00
Metsä ja paperi	3	663 293	2	101 683	3	177 972,16			8	942 948,16
Muoviteollisuus			1	29 582	1	23 250,00			2	52 832,00
Pakkausteollisuus	1	33 646					1	36 295	2	69 941,00
Palvelut	3	113 070	1	25 590	7	211 455,00	5	264 247	16	614 362,00
Puunjalostus									0	0,00
Rahaston hallinnointi			1	27 525					1	27 525,00
Rakennusteollisuus			4	272 308	1	41 139,00	12	485 351	17	798 798,00
Sähkötekniikka			1	184 104	2	143 199,00	2	134 636	5	461 939,00
Tekstiiliteollisuus	1	5 224	7	62 186	3	323 680,00	2	29 922	13	421 012,00
Terveys ja lääketeollisuus			1	10 000	2	55 146,00	3	157 114	6	222 260,00
Tuotanto- ja kone			6	313 833					6	313 833,00
Turismi					2	9 336,00			2	9 336,00
Tutkimus ja innovaatio					1	3 132,10	3	123 336	4	126 468,10
Ympäristöteknologia	1	29 320	12	992 713	3	160 644,00	4	223 477	20	1 406 154,00
Öljyntorjunta			1	148 420					1	148 420,00
<b>Yhteensä:</b>	<b>22</b>	<b>1 809 700</b>	<b>79</b>	<b>3 890 797</b>	<b>68</b>	<b>3 591 597,10</b>	<b>77</b>	<b>4 154 403</b>	<b>246</b>	<b>13 446 497,10</b>

## Matchmaking-hakemukset 2009

Sector	Bangladesh	Botswana	Brazil	Cameroon	Egypt	Finland	Guatemala	India	Kenya	Malaysia	Namibia	Nepal	Nigeria	Peru	Rwanda	Serbia	South Africa	Sri Lanka	Turkey	Vietnam	Total		
Agriculture and food processing									1						1				1			3	
Automotive parts, lubricants										1												1	
Chemicals						1																1	
Crafts												1	1	1								1	4
Educational services						1																	1
Electrical engineering						1																	1
Electronics																	1						1
Environment					1	1											1					1	4
Fishery and fish products														1								1	2
Forestry, wood and paper											1												1
Furniture										1												1	2
Health and pharmaceutical					1		1							1									3
ICT					2	1					1						2				1		7
Industrial park																	1						1
Manufacturing engineering and machinery						2																	2
Mining			1								1												2
Packaging and materials																						1	1
Research and innovation		1															1						2
Rubber and plastics						1																	1
Services				1		2		1			1											2	7
Textiles and clothing	2							1						2			1					2	8
Tourism						1											1	1					3
Transportation																	1						1
Multisector																1							1
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>60</b>		

## Matchmaking-tilaisuudet vuonna 2009

- 16.2.2009 UM Suomen ja Etelä-Afrikan kumppanuudet, Kuinka hyödyntää ja vahvistaa olemassa olevia yhteistyösuhteita ja rakentaa uusia kumppanuuksia? Keskustelutilaisuus, jossa FP esittäytyi, ~ 40 osallistujaa.
- 19.2.2009: UKKMIN Etelä-Afrikan ja Sambian delegaatiomatkan valmistelutilaisuus, ~ 25 osallistujaa.
- Maaliskuu 2009: Operaattori osallistui Elinkeinoelämän Ympäristöforumiin Turussa (11.3), Tampereella (17.3) ja Lahdessa (18.3). ~ 90 osallistujaa kussakin.
- 24.3.2009: KiVi 2009 -markkinointiseminaari Hämeenlinnassa. ~ 40 osallistujaa.
- 26.3.2009: Finpron Cleantech Finland for Latin America - Finpron henkilökunnan koulutustilaisuus, ~ 20 osallistujaa.
- 27.3.2009: South African Business Seminar - Why South Africa? järjestettiin Tekniskan Salit -tilassa Helsingissä, ~ 30 osallistujaa.
- 11.3.2009: FP:n järjestämä lounastilaisuus turkulaisille kauppaorganisaatioille, Turku. 5 osallistujaa
- 21.4.2009 UM Kehityspoliittiset neuvottelupäivät, FP osana tietoisuutta: ”Taloudellinen kehitys ja yksityissektorin rooli kehitysyhteistyössä - mitä uutta on vireillä?”, ~ 60 osallistujaa.
- 23.4.2009 Porin seudun kehittämiskeskuksen (POSEK) ja toisen asteen Aasia-verkoston järjestämä Intian liiketoimintaa käsittelevä seminaari, jossa esiteltiin Finnpartnershipin toimintaa. ~ 50 osallistujaa.
- 23.4.2009 Kivi 2009 -markkinointiseminaari Jyväskylässä, ~ 70 osallistujaa.
- 7.5.2009: Mauritiuksen Suomen kunniakonsulin johtama yritysdelegaatio, 4 osallistujaa.
- 28.5.2009: Finpron järjestämä metsäsektorin workshop-, esittely- ja keskustelutilaisuus, jossa FP esittäytyi, ~ 30 osallistujaa.
- 2.6.2009: Seda- ja DTI-edustajien delegaatio Etelä-Afrikasta, 6 osallistujaa
- 8.6.2009: Eurooppalainen Yrittäjien Päivä Turussa, 150 osallistujaa.
- 13.5.2009: KiVi, Kuopio, 67 osallistujaa.
- 26.5.2009: KiVi, Tampere, ~ 95 osallistujaa.
- 9.6.2009: KiVi, Oulu, ~ 80 osallistujaa.

- 11.9.2009: EEN-verkosto, Finnfund, Finnpartnership ja YritysSuomen portaali - Hyviä työkaluja yritysten arkeen, Jyväskylä ~ 40 osallistujaa.
- 22.9.2009: UM, KYT-koulutus, ~ 20 osallistujaa.
- 22.9.2009: Thailand Board of Investment, ~ 30 osallistujaa.
- 30.9.2009: Business in China-seminaari, EK:n ja Mediaplanetin järjestämä Kiina-verkon seminaari Helsingissä Diana-auditoriossa, ~ 60 osallistujaa.
- 6.10.2009: Finnpartnership-tilaisuus Tampereella, järjestetty yhteistyössä Finnfundin, TE-keskuksen, Finpron ja Tampereen yrittäjien kanssa, ~ 40 osallistujaa.
- 7.10.2009: FECC - Kiinan jätevesimarkkinaselvitys-workshop Vantaalla, ~ 10 osallistujaa.
- 7.10.2009: KiVi, Joensuu, ~ 60 osallistujaa.
- 19.10.2009: Tekes, Uusiutuva energia - Kasvua kansainvälistymiseen -työryhmän kokous, tuleva ohjelma jatkaa Climbus-ohjelman viitoittamalla tiellä, ~ 15 osallistujaa.
- 19.10.2009: KiVi, Keminmaa, ~ 65 osallistujaa.
- 21.10.2009: Aamiaistilaisuus kehitysmaiden edustajille, ~ 38 osallistujaa.
- 22.10.2009: Finnpartnership WTC -aamukahvitilaisuus WTC Clubilaisten yrityksille, ~ 50 osallistujaa.
- 28.10.2009: KiVi (Viexpo), Vaasa, ~ 40 osallistujaa.
- 29.10.2009: KiVi (Viexpo), Kokkola, ~ 30 osallistujaa.
- 12.11.2009: KiVi, Turku, ~ 45 osallistujaa.
- 17.11.2009: UM, KYT-koulutus, ~20 osallistujaa.
- 19.11.2009: Pro Kala -vuosikokous, ~ 65 osallistujaa.
- 18.11.2009: FINATEX - South Asia Access, ~ 30 osallistujaa.
- 26.11.2009: South Africa Business Seminar, Tampere, ~ 30 osallistujaa.
- 3.12.2009: Aamiaistapaaminen Makedonian presidentin kanssa, ~ 45 osallistujaa.
- 15.12.2009: KiVi, Helsinki, ~ 70 osallistujaa.